

Jaarverslag 2024



circulus

Kies voor elkaar.

De Jong & Laan Controle B.V.
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden, refererend
naar onze controleverklaring d.d. 18 april 2025.

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Verslag van de Raad van Commissarissen over 2024	5
2. Verslag van de directie over 2024	8
3. Jaarrekening 2024	29
3.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2024	30
3.2 Geconsolideerde winst -en verliesrekening over 2024	32
3.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024	33
3.4 Geconsolideerd overzicht totaalresultaat over 2024	34
3.5 Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 2024	35
3.5.1 Algemene grondslagen voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening	35
3.5.2 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	37
3.5.3 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	40
3.5.4 Grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht	42
3.5.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024	43
3.5.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024	53
3.6 Enkelvoudige balans per 31 december 2024	56
3.7 Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024	58
3.8 Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening 2024	59
3.8.1 Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2024	60
3.8.2 Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening per 31 december 2024	65
3.9 Overige toelichtingen en ondertekening jaarrekening	66
4. Overige gegevens	67
4.1 Statutaire bepalingen omtrent de bestemming van het resultaat	67
4.2 Controleverklaring	70

Aanbieding jaarverslag 2024

Hierbij bieden wij u het jaarverslag aan van Circulus B.V. over het verslagjaar 2024. Het verslag bevat, naast het directieverslag, de jaarrekening over 2024. Deze is voorzien van een goedkeurende controleverklaring van onze accountant De Jong & Laan in overeenstemming met artikel 34 van de statuten.

De Raad van Commissarissen heeft de jaarrekening met de accountant besproken en vervolgens goedgekeurd. Wij stellen de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en akkoord te gaan met de resultaatbestemming. Ook adviseren wij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders om decharge te verlenen aan de directie voor het in 2024 gevoerde bestuur en decharge te verlenen aan de leden van de RvC voor het over 2024 gehouden toezicht.

Ir. F.A. Spoelstra,
voorzitter Raad van Commissarissen

Voorwoord van de directie

We kijken met trots terug op wat we afgelopen jaar hebben bereikt. Veel van wat we voor ogen hadden, hebben we gerealiseerd. We wisten elkaar onderling en buiten steeds beter te vinden. Dat maakt 2024 een jaar van mooie samenwerkingen.

We behaalden opnieuw ons keurmerk sociaal ondernemen (PSO trede 3). Ook het toetreden van de gemeenten Duiven en Westervoort met ingang van 2025 is een mooi voorbeeld van de onderlinge samenwerking. Daarnaast verrasten we op kleinere schaal meerdere partners met producten uit de Hout Werkplaats. Van vogelhuisjes tot een meterslange tafel: veel mensen konden genieten van het moois dat Circulus ook kan bieden. Met onze Rijdende Recyclefabriek, Cruise 2 Reduce, bereikten we duizenden mensen. En kijken we terug op meerdere inspirerende sessies met stakeholders voor onze nieuwe meerjarenstrategie.

Intern behaalden we ook een aantal successen. We hielden begin 2024 een medewerkersonderzoek. Het rapportcijfer was mooi (een 7,3), en uiteraard bood het ook mooie aanknopingspunten voor verbeterpunten. De verbeterlagen die we oppakten in het verlengde van het medewerkersonderzoek kregen vorm. Daarnaast hebben we opnieuw het ISO-9001 certificaat behaald. En tot slot was 2024 het jaar van de nieuwe meerjarenstrategie. Met veel medewerkers intern, maar ook met aandeelhouders, commissarissen, gemeenteraadsleden en andere stakeholders gingen we om tafel. Samen beschreven we onze visie voor 2025-2028.

Tot slot benoem ik hier graag onze Raad van Commissarissen en onze aandeelhoudende gemeenten. Het is dankzij uw materiële en immateriële support en vertrouwen dat wij onze doelen uit de meerjarenstrategie kunnen blijven realiseren. Om verder te bouwen aan een sterk Circulus, dat samen met de gemeenten zorgt voor een prachtige regio, waar het voor een half miljoen mensen goed toeven is en waar circulariteit hoog in het vaandel staat. En waar we het elke dag beter doen.

Drs. E.M. Bosch,
directeur

Verslag van de Raad van Commissarissen

Ook 2024 is weer een bijzonder jaar geweest. We zijn er trots op dat de aandeelhouders en RvC van Circulus in 2024 de nieuwe meerjarenstrategie 2025-2028 hebben vastgesteld. Hiervoor is een uitgebreid proces doorlopen waarin vele tientallen ketenpartijen, gemeenten, partners en leveranciers betrokken zijn bij strategische overwegingen van de toekomst. Op basis van deze input werkte een breed samengesteld intern team aan de vertaling in vier kerndoelen en twaalf programma's. De projectgroepen voor de programma's zijn in het leven geroepen om de uitvoering tijdens de planperiode voortvarend ter hand te nemen. De projectgroepen bestaan hoofdzakelijk uit interne medewerkers, waarmee ook werd ingezet op de doorontwikkeling van eigen potentieel en talent. Naast plannen maken stond 2024 ook in het teken van het concreet verbeteren van de kwaliteit van afvalscheiding en we zijn verheugd dat dit ook zichtbaar is in de resultaten. Verdere groei van sociale initiatieven waaronder nieuwe werkplaatsen in Apeldoorn en Eefde zijn ook zeker vermeldenswaardig.

Ook troffen we de voorbereidingen voor de toetreding van twee nieuwe aandeelhouders, Westervoort en Duiven. Dit resulteerde in een positief besluit van zowel de gemeenteraden als de AVA. Na een gedegen en intensieve voorbereiding is de toetreding en start van de inzameling inmiddels een feit. We hebben ons hierin tijdens het proces terdege laten informeren en zijn verheugd dat deze gemeenten voor Circulus kozen.

We hebben als Raad wederom deelgenomen aan het vakantiewerkproject binnen Circulus, waarbij leidinggevenden een dag actief meedraaiden in de operaties van een ander domein.

In 2024 zijn de statuten gewijzigd om te voldoen aan het verzwakte structuurregime. Na een tijdige consultatie van alle aandeelhouders kon de notaris in december de benodigde statutenwijziging passeren.

In 2024 zijn enkele grote inkoopcontracten openbaar aanbesteed in lijn met de interne richtlijnen. Ook hierin hebben we vastgesteld dat de procedures zorgen voor de nodige transparantie.

Na de succesvolle aanbesteding van de verwerking van restafval in 2023 hebben RvC en MT dit jaar een bezoek gebracht aan afvalverwerker Twence. Hier konden we vaststellen hoe het restafval van de Circulus gemeenten relatief dichtbij de eigen regio wordt omgezet in nieuwe energie.

Samenstelling Raad van Commissarissen

Er is in 2024 geen wijziging geweest in de samenstelling van de RvC. De regulier aftredende voorzitter, dhr Spoelstra, is in juni herbenoemd door de AVA voor een extra periode van twee

jaar. Deze verlenging is vanwege het feit dat er een relatief nieuwe RvC is, het langst zittende lid is nog geen vier jaar in functie. Door deze verlenging krijgt de RvC meer tijd zich in te werken. In december 2024 is door de AVA besloten tot herbenoeming van een in 2025 aftredend lid, mevrouw Hoog. De Raad is daarmee heel 2024 voltallig in functie geweest. De man/vrouw-verdeling is met een verhouding van 40% man / 60% vrouw evenwichtig. De RvC woonde de twee vergaderingen van aandeelhouders op 20 juni en 5 december bij. Ook heeft de Raad de jaarlijkse zelfevaluatie uitgevoerd.

In het verslagjaar heeft de Raad vier keer fysiek vergaderd. Regelmatig waren bij bepaalde vergaderpunten managers uit het bedrijf aanwezig, die de relevante thema's presenteerden, zoals het gehouden medewerkersonderzoek en maatregelen op het vlak van cybersecurity en ziekteverzuim. De auditcommissie is tweemaal bijeengewees, net als de renumerationcommissie. Daarnaast woonde een afvaardiging van de RvC twee keer een artikel-24 overleg van de OR bij, waarvan de laatste op 7 januari 2025 plaats vond. Ook onderhield de voorzitter van de Raad regelmatig contact met de algemeen directeur.

Tot slot

De Raad van Commissarissen is trots op de mooie resultaten die in 2024 zijn bereikt en bedankt de medewerkers en de directie van Circulus voor de prestaties en de inzet in het verslagjaar.

Namens de Raad van Commissarissen

Ir. F.A. Spoelstra, voorzitter

Corporate Governance

Personalia Raad van Commissarissen

De heer Ir. F.A. Spoelstra, voorzitter, lid van de remuneratiecommissie

Tevens: Secretaris van het Veldberaad WO2, projectleider bij Stichting Waardering Erkenning Politie, statenlid PvdA van Provinciale Staten van Gelderland.

- Nationaliteit: Nederlandse
- Geboortejaar: 1966
- Benoemd per 1 juli 2016

Mevrouw drs. P.A.M. Hoog, lid van de auditcommissie

Tevens: directeur-bestuurder Batavialand, lid Raad van Toezicht Stichting Iris.

- Nationaliteit: Nederlandse
- Geboortejaar: 1968
- Benoemd per 1 januari 2021

Mevrouw M. Kool, voorzitter van de remuneratiecommissie

Tevens: directeur-bestuurder SallandWonen, bestuurslid Aedes en tot 13 mei 2024 voorzitter Sociëteit De Hereeniging in Deventer.

- Nationaliteit: Nederlandse
- Geboortejaar: 1961
- Benoemd per 1 juli 2021

De heer drs. M.R. Daniel

Tevens: lid raad van toezicht FIER, lid Raad van Advies Politie Academie, lid Commissie van Beroep Politie Academie, voorzitter stichting Christian Children, dagvoorzitter congressen/bijeenkomsten, trainer/coach management-teams.

- Nationaliteit: Nederlandse
- Geboortejaar: 1957
- Benoemd per 1 januari 2022

Mevrouw M.H. Pröpper-Janssen, voorzitter van de auditcommissie

Tevens: directeur eigenaar RIE Financials, Lid raad van toezicht Gelderse Stichting voor Beheer en Bewindvoering, Penningmeester Stichting Trashpackers, Ondernemerscoach voor Qredits Micro-financiering Nederland.

- Nationaliteit: Nederlandse
- Geboortejaar: 1961
- Benoemd per 1 januari 2024

Verslag van de directie over 2024

Circulus B.V. verzorgt het beheer van afval- en grondstoffen, het beheer van de openbare ruimte en is actief in het sociaal domein voor negen gemeenten*: Apeldoorn, Bronckhorst, Brummen, Deventer, Doesburg, Epe, Lochem, Voorst en Zutphen. Wij zijn een publieke vennootschap waarvan onze negen gemeenten aandeelhouder zijn.

Wij dragen actief bij aan de beleidsvorming en doelen van deze gemeenten op het gebied van afval- en grondstoffenbeheer, het beheer van de openbare ruimte en in het sociaal domein. Het overkoepelende en gemeenschappelijke doel is een duurzame en leefbare regio.

Circulus is een besloten vennootschap zonder winstoogmerk. Vanaf 2025 is het verzwakte structuurregime van toepassing op de vennootschap, in verband waarmee in december 2024 de statuten zijn aangepast. Wij verrichten onze diensten op basis van een kostprijsmodel. Voor het pakket diensten en de bijbehorende prijs sluiten wij langjarige dienstverleningsovereenkomsten af met iedere klantgemeente. Jaarlijks vindt indexering plaats; eens in de drie jaar herijken we de overeenkomsten.

1.1 Kerncijfers*

	2020	2021	2022	2023	2024
Verzorgingsgebied (aantal gem.)	9	9	9	9	9
Aantal aansluitingen	214.653	217.309	218.874	220.605	222.413
Aantal inwoners	471.837	474.058	475.652	479.819	481.684
Afval en grondstoffen per huish in kg	102	93	94	106	99
Gescheiden ingezameld in %	76	78	75	73	75
Aantal gemeenten waarvoor beheer buitenruimte wordt uitgevoerd	5	5	5	5	5
Scholen met Cleanwise	114	138	172	190	202
Sociale werkgelegenheid met loonwaarde	98	91	93	95	83
Sociale werkgelegenheid zonder loonwaarde (activeringsmedewerkers en participanten, incl vrijwilligers)	249	292	314	298	336

**De dienstverlening voor twee nieuwe gemeenten Duiven en Westervoort start op 1 januari 2025. De kerncijfers van deze gemeenten worden daarom nog niet meegenomen in dit jaarverslag.*

Optimale dienstverlening

Wij staan voor optimale dienstverlening voor de juiste prijs. We weten wat we kunnen en we zijn ons bewust van onze maatschappelijke betekenis en publieke rol. We werken met en voor onze gemeenten. Dat doen we open, transparant, gedreven en met passie.

Onze ambitie is een kei in ons vak te zijn en te blijven. Onze verschillende werkterreinen buitenruimte, grondstoffen en sociaal domein zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden. Deze verbinding maken we zichtbaar en versterken we. Dat doen we met betrokken, enthousiaste medewerkers die zich elke dag inzetten voor het beoogde resultaat: de meest duurzame regio.

1.2 Meerjarenstrategie

Het jaar 2024 was het laatste jaar voor de aanpak vanuit van de meerjarenstrategie 2021-2024. Dit jaar spraken we binnen en buiten onze organisatie met stakeholders over de strategische pijlers vanaf 2025. En daarna wat dit betekende voor onze jaarplannen. Om verder te bouwen op 'duurzaam en dichtbij'. Voor onze inwoners, gemeenten, partners en eigen medewerkers.

Strategie 2025-2028

Circulus richt zich met de nieuwe strategie op de volgende strategische speerpunten:

- Verbinden met de samenleving: we zijn in de buurt
- Toevoegen van waarde in de keten: we worden sterker in de regio
- Stapsgewijs groeien als partner: we bereiken samen meer
- Vernieuwen in dienstverlening: we doen het elke dag beter

Missie en visie

Wij zien een mooie aantrekkelijke wereld voor ons waarin het prettig is om te leven. Onze beschikbare bronnen benutten we maximaal, voor verspilling is geen plaats meer. We gaan samen voor duurzame, houdbare oplossingen. Een inclusieve wereld waarin iedereen naar vermogen meedoet. We laten de aarde beter achter.

Wij zien onszelf als een organisatie die midden in de maatschappij staat en weet wat er speelt. We zijn een betrouwbare en gedegen partner voor onze gemeenten. We verbinden beleid en praktijk. Dat doen we vanuit expertise. We zijn innovatief en resultaatgericht, voor de korte en de langere termijn.

1.3 Solide partner

De samenwerking met de negen aandeelhoudende gemeenten was ook dit jaar intensief, en heeft geleid tot belangrijke vooruitgang. In 2024 hebben we samen nieuwe stappen gezet binnen de domeinen grondstoffen, buitenruimte en sociaal, én binnen de teams advies, communicatie en het klantencontactcentrum van afdeling Klant. Naast het doorzetten van projecten uit 2023, zoals Schone Stroom dat landelijke aandacht trok, zijn ook nieuwe projecten gestart die bijdragen aan verdere resultaten.

Harmonisatie

Harmonisatie was een belangrijk thema. Verschillende soorten dienstverlening, zoals de openingstijden van recyclepleinen en de inzameling van oud papier, karton en glas, zijn verder

afgestemd met de gemeenten. Ook de kwartaalrapportages naar gemeenten zijn geharmoniseerd met een uniforme lay-out en een gemeenschappelijk basisdeel, aangevuld met gemeente-specifieke informatie. Daarnaast is de harmonisatie van productbladen voor buitenruimtedienstverlening grotendeels afgerond. Ook heeft het grondstoffenplan steeds meer een gezamenlijke visie gekregen, waarbij beleid en ambities op één lijn worden gebracht. Deze stappen moeten de komende jaren leiden tot meer samenwerking en loyaliteit, en uiteraard efficiëntie en effectiviteit.

Toetreding Duiven en Westervoort tot Circulus

Eind 2023 vroegen de gemeenten Duiven en Westervoort om aandeelhouder te worden van Circulus. In 2024 is intensief samengewerkt aan een voorstel, wat resulteerde in goedkeuring door de gemeenteraden van beide gemeenten in april. Vervolgens besloten de Raad van Commissarissen en Algemene vergadering van Aandeelhouders dat Duiven en Westervoort konden toetreden. In de tweede helft van het jaar is er door Circulus hard gewerkt om de dienstverlening vanaf 1 januari 2025 soepel en volgens afspraak te starten.

Intensievere regionale samenwerking

In 2024 is de regionale samenwerking met de gemeenten verder versterkt. Elke zes weken vindt overleg plaats met beleidsambtenaren grondstoffen en twee keer per jaar met de portefeuille houdende wethouders. Hier worden actuele onderwerpen besproken, ervaringen gedeeld en landelijke beleidsregels toegelicht. Dit jaar domineerden de UPV PMD en de kwaliteit van grondstoffen de agenda. Ook de nieuwe meerjarenstrategie 2025-2028 kreeg veel aandacht. Als pilot organiseerden Bureau Logistiek en de gemeente Zutphen een kennissessie over planning en beheer van ondergrondse containers. Dit initiatief bleek succesvol en wordt mogelijk vaker ingezet in de toekomst.

1.4 Meer milieuwinst

Cirkelwaarde

CirkelWaarde is een 'grondstoffenalliantie' van ROVA, AVU en Circulus. Het samenwerkingsverband speelt in het afval- en grondstoffenbeheer een grote rol. CirkelWaarde wil haar doelstellingen voor de ingezamelde stromen van de drie betrokken partners realiseren door kennisontwikkeling, inkoop, informatievoorziening en belangenbehartiging. Er vindt een nauwe samenwerking plaats met marktpartijen, ministeries en kennisinstellingen. CirkelWaarde bestaat uit het Expertisecentrum en het Handelshuis. De opgedane kennis over ontwikkelingen op het gebied van grondstoffen en materialen wordt onder andere toegepast bij marktverkenningen en het opstellen van aanbestedingsdocumenten.

De alliantie onderzoekt projectmatig hoogwaardige(r) verwerkingsmogelijkheden voor de stromen matrassen, luiders, textiel, elektronica, kunststof en bioafval. Naast hoogwaardige recycling speelt daarin ook de ambitie om producten (of onderdelen daarvan) langer te kunnen

gebruiken. Ook het sluiten van gezamenlijke verwerkingscontracten voor alle stromen gebeurt onder de vlag van CirkelWaarde.

Er is in 2024 is er doorgewerkt aan de volgende aandachtsgebieden en thema's:

- Van Afval tot Zeeman. Textielproject in samenwerking met Zeeman, Enschede Textielstad en Frankenhuis Textielrecycling. Doel: een product ontwikkelen dat is gemaakt van een zo hoog mogelijk percentage gerecycled huishoudelijk textiel.
- Er zijn met innovatieve contracten, waarbij naast prijs ook milieuwinst belangrijk is, aanbestedingen gehaald bij oud papier en karton en rest huishoudelijk afval.
- Er wordt deelgenomen aan de expertgroepen van de NVRD met betrekking tot de totstandkoming en het ontwikkeltraject van de Uitgebreide Producenten Verantwoordelijkheid voor textiel en voor luiers.
- Er is veel energie in gestoken om de belangen van de gemeenten en inzamelaars bij de nieuwe ketenovereenkomst verpakkingen goed voor het voetlicht te brengen. Zodat de nieuwe ketenovereenkomst een goede uitvoering van de gescheiden inzameling mogelijk maakt tegen een acceptabele vergoeding.

Meubelonderzoek

Binnen CirkelWaarde is in 2024 is een nieuw project gestart om hergebruik van meubels te versterken. Dit onderzoek geeft ons inzicht in hoeveel meubels er binnenkomen, van welke materialen de spullen gemaakt zijn en welke potentie voor hergebruik, reparatie of opknappen de spullen nog hebben. De inzichten uit deze onderzoeken gaan helpen onze rol en potentiële acties rondom meubels te bepalen.

E6: Apeldoorn zet zich in voor een circulaire toekomst

Circulus neemt in 2024 deel in het Europese project E6 om de groei van afgedankte elektronische apparaten tegen te gaan. Afgedankte elektrische en elektronische apparaten (e-waste) behoren tot de snelst groeiende afvalstromen ter wereld. Om deze groei te keren, is het Europese project E6 van start gegaan, waarbij Apeldoorn zich samen met Circulus, Foenix en internationale partners inzet voor een circulaire economie.

Het E6-project, geleid door Saxion Hogeschool, is een samenwerking tussen vijf Europese landen: Nederland, België, Duitsland, Frankrijk en Ierland. Met twintig partners worden strategieën ontwikkeld om de levensduur van elektrische en elektronische apparaten te verlengen. Onderzoek naar nieuwe innameprotocollen, praktische tests en kennisdeling staan hierbij centraal. Deze aanpak helpt regionale verschillen te verkleinen en stimuleert duurzame oplossingen voor e-waste.

In het eerste jaar heeft Circulus samen met haar partners belangrijke stappen gezet. Zo is een pilotplan geschreven, een E-waste race georganiseerd op basisscholen, is de bewustwordingscampagne DOE MAAR APART! gelanceerd en werd een Belgische delegatie

ontvangen. Het verbeteren van inname op recyclepleinen staat centraal, zodat meer apparaten kunnen worden gerepareerd en een tweede leven krijgen. Sommige apparaten worden zelfs verkocht in de winkels van Foenix, wat bijdraagt aan lokaal hergebruik.

Afvalscheiding

De ontwikkeling van het scheidingspercentage van grondstoffen kende in het hele werkgebied een stijging naar 75% in 2024. In 2023 was dit nog 73%. Doordat we samen met onze inwoners met name de kwaliteit van PMD in 2024 weer beter onder controle hebben gekregen, door gerichte acties als Schone Stroom, zijn betere scheidingsresultaten behaald. Met de 75% voldoen we dan ook aan de VANG doelstelling.

Restafval

Gemiddeld nam in de hele regio het restafval exclusief grofvuil per inwoner af van 87 kg in 2023 naar 80 kg in 2024. De afkeur van PMD is teruggelopen van 46% in 2023 naar 27% in 2024. We zien deze trend ook breder in Nederland. Als we inzoomen per gemeente zien we dat drie van de negen gemeenten minder dan 100 kilo restafval per inwoner produceerden, waarmee zij de landelijk veel gebruikte doelstelling van 100 kg restafval per inwoner opnieuw hebben gehaald. Zes gemeenten zaten daar (licht) boven. Per saldo werd er gemiddeld 99 kg huishoudelijk restafval per inwoner ingezameld, waar dit in 2023 nog 106 kg was.

Kwaliteit grondstoffen

De kwaliteit van grondstoffen – met name van GFT, PMD en textiel – staat onder druk. Via steekproeven en sorteeranalyses wordt de kwaliteit gecontroleerd. Circulus voert regelmatig sorteerproeven uit in de stromen restafval en PMD. Om de kwaliteit van het PMD te verbeteren is in 2024 versterkt ingezet door het project 'Schone Stroom' in meerdere gemeenten uit te voeren. Hierin staat het op de juiste manier scheiden van het PMD afval centraal. Het aangeleverde PMD afval wordt, voordat het wordt ingezameld, gecontroleerd en de inwoners worden voorzien van feedback door middel van gekleurde hangers. De resultaten van de gemeenten tonen dat het percentage stoorstoffen in het PMD afval in de deelnemende gemeenten met minimaal 10% is gedaald.

Afvalfestivals

Dit jaar organiseerde Circulus verschillende afvalfestivals: één in Epe, drie in Apeldoorn en vier in Deventer. Het doel van een afvalfestival is om het recycleplein dichterbij de bewoners te brengen. Bewoners kunnen hun afval, beperkt tot één container, wegbrengen en leren hoe ze het kunnen scheiden. We werkten samen met maatschappelijke organisaties zoals woningbouwcorporaties, scholen en vrijwilligersorganisaties. De Schoon Familie van Circulus organiseerde een groot deel van deze afvalfestivals.

1.5 Buitengewone leefomgeving

Circulus werkt voor vijf gemeenten in de buitenruimte: Lochem, Doesburg, Deventer, Apeldoorn en Epe en er wordt steeds gekeken naar vernieuwing en uniformering van

samenwerkingsafspraken. Zo werken we waar mogelijk meer met beeldafspraken en minder op basis van frequentie. In 2023 zijn we in Lochem overgegaan van een samenwerkingsovereenkomst (SOK) naar een dienstverleningsovereenkomst (DVO). Alle in 2023 opgestelde productbladen binnen de DVO deel B zijn het afgelopen jaar samen met de gemeenten doorgenomen indien wenselijk aangepast. De productbladen omschrijven diensten variërend van maaien of vegen tot het opbouwen van faciliteiten en bebording bij verkiezingen. In de afgelopen jaren is ervaring opgedaan met integrale teams. De groen- en grijsploegen werken in de gemeente Lochem binnen één gebiedsteam; de kern- of wijkgerichte aanpak

Gemeente Deventer startte in 2023 een onderzoek naar de vraag of er niet beter gewerkt kan worden met één uitvoerende partner voor het groenonderhoud en de reiniging. Dit in plaats van de huidige spreiding van het werk bij twee verbonden partijen, Het Groen Bedrijf (HGB) en Circulus. Het college nam begin 2024 een voorgenomen besluit om deze taken over te dragen aan HGB. Dit besluit is eind 2024 definitief geworden met daarbij de intentie om het werkpakket reiniging van Circulus op 01-01-2026 over te laten gaan naar HGB. Over de praktische uitwerking en consequenties van dit besluit is intensief en constructief overleg tussen de gemeente Deventer en Circulus en tussen Circulus en HGB.

Ecologisch groenbeheer

Met biodivers bermbeheer dragen we bij aan aantrekkelijke en meer duurzame bermen. In overleg met aanwonenden en gemeente plantten we bollen en zaaiden we bloemenmengsels in. In een gemeente overstijgend renovatietraject vormen we komende jaren traditionele plantsoenen om naar bio divers groen. Daarbij anticiperen we op droogte en wateroverlast door klimaatverandering, plantenziektes en vraat door ongedierte.

1.6 Sociaal domein

Circulus is niet alleen een partner voor gemeenten op het gebied van grondstoffen en buitenruimte, maar ook in het sociaal domein. Daarbij richt Circulus zich op het versterken van de relatie met gemeenten en uitvoeringsorganisaties, op groei van inclusieve werkleerplekken en bewonersparticipatie. We bieden mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt verschillende leerwerktrajecten met professionele begeleiding binnen de Circulus-organisatie, om zo hun kansen op de arbeidsmarkt te vergroten. Op deze manier dragen we bij aan een inclusieve samenleving, waarin er ruimte is voor alle vormen van participatie en waar iedereen naar eigen vermogen bijdraagt. En met succes, want ongeveer de helft van de mensen die bij ons in een traject starten ronden het traject ook daadwerkelijk af en stromen door naar een vervolgplek of naar een baan.

Werkplaatsen

In 2024 zette de afdeling Sociaal belangrijke stappen om het fundament te verstevigen. Nieuwe sociale werkplaatsen zijn opgericht en onze werkbegeleiders volgden extra trainingen in

methodische begeleiding. Het resultaat: steeds meer verbinding tussen de drie domeinen – grondstoffen, buitenruimte en sociaal. In steeds meer gemeenten creëren we sociale werkgelegenheid. In 2024 openden we met trots nieuwe werkplaatsen, waar herbruikbare materialen een tweede leven krijgen dankzij sociale werkgelegenheid. In Apeldoorn openden we een tweede houtwerkplaats en een nieuwe assemblagehal. In Lochem verwelkomden we een tweede fietsenwerkplaats en in Vaassen zijn de deuren van de elektronicawerkplaats geopend.

Transport

Met de groei van onze werkplaatsen neemt ook de transportbehoefte toe. Om aan deze vraag te voldoen, is een transportploeg opgericht, die niet alleen goederen zoals maaltijden en fruit vervoert, maar ook mensen een kans biedt op een waardevolle werkplek. Deze ploeg heeft, samen met De Schoon Familie, de Buitenploeg en de cleanteams, onderdak gevonden aan de Van Staverenstraat in Deventer. Een ideale, centrale uitvalsbasis voor deze collega's.

Werkplaatsen app

Wat begon als een idee in oktober 2023, werd in 2024 werkelijkheid: een app voor de werkplaatsen. Deze app helpt deelnemers gestructureerd te werken, hun groei in kaart te brengen en biedt praktische tips en tricks. Na een succesvolle pilot in Deventer zijn ook werkplaatsen in Eefde en Apeldoorn aangesloten. In december 2024 is de app officieel gelanceerd en wordt deze gebruikt in alle werkplaatsen waar activering centraal staat. Voor 2025 onderzoeken we mogelijkheden om de app ook in de domeinen buitenruimte en grondstoffen te introduceren.

Circulaire ambachtscentra (CAC)

In een circulair ambachtscentrum worden producten en onderdelen ingenomen van inwoners en bedrijven voordat deze het recycleplein bereiken. Vervolgens worden deze hergebruikt, waarbij we sociale werkgelegenheid inzetten. Een groot deel van de ingezamelde 'grondstoffen' worden duurzaam verwerkt zodat deze opnieuw het economisch verkeer in kunnen. Daarnaast biedt een circulair ambachtscentrum ook opleidingsmogelijkheden voor scholieren en studenten.

Zo is in Deventer het plan voor het CAC vastgesteld en in samenwerking met Het Goed is onderzoek naar de locatie gestart. In Zutphen ligt een plan bij de gemeente. In Apeldoorn zijn we begonnen met de verbouwing van de hal aan Bonaire. Deze locatie wordt een multifunctioneel pand waar inclusiviteit en circulariteit op inspirerende wijze samenkomen. Twee werkplaatsen zijn al in gebruik. In 2025 wordt de verbouwing afgerond.

Keurmerken

PSO Nederland heeft eind 2024 het keurmerk Prestatieladder Sociaal Ondernemen verlengd. Ook nu voldoet Circulus ruimschoots aan de normen voor Trede 3. De norm voor de sociale

bijdrage ligt op 3% (inzet van de doelgroep in relatie tot de totale organisatie), Circulus haalde 17,6% en dat is een lichte stijging ten opzichte van het voorgaande jaar. Circulus presteert daarmee bovengemiddeld goed met het bieden van kansen aan mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Het Keurmerk Kringloop voor Stilema is in 2023 verlengd. Het Keurmerk Kringloop Nederland is afgeleid van ISO 9001 en geldig voor drie jaar

1.7 Personeel & Organisatie

Kerncijfers	2020	2021	2022	2023	2024
Aantal medewerkers in loondienst	334	347	357	383	417
Aantal fte in loondienst	307	313	323	334	358
Gemiddelde leeftijd	49	49	49	49	48
Aantal deeltijders	124	125	129	151	166
Aantal vrouwen	65	69	70	71	75
Instroom	39	61	46	60	111
Uitstroom	29	48	36	34	77

In 2024 is er een gestage toename van het aantal medewerkers in loondienst. De gemiddelde leeftijd van onze medewerkers is licht gedaald naar 48 jaar. Dit laat zien dat we zowel jongere als oudere medewerkers aannemen. Het aantal deeltijders is ook toegenomen, wat aangeeft dat we meer flexibele werkregelingen hebben. Hoewel het aantal vrouwen toeneemt, verdient dit wel onze blijvende aandacht. De uitbreiding komt ook doordat Duiven en Westervoort zich bij ons hebben aangesloten. Hierdoor zijn extra chauffeurs geworven en opgeleid. Binnen Buitenruimte hebben we minder werk uitbesteed dan in voorgaande jaren, wat eveneens heeft bijgedragen aan de groei. Ook binnen Sociaal is er groei gerealiseerd door de toevoeging van een nieuwe werkplaats. Al deze ontwikkelingen hebben samen bijgedragen aan de toename van ons personeelsbestand in 2024.

Verzuim

Het gemiddelde verzuim voor het jaar 2024 bedraagt 8,11%. Het hoogste verzuim in 2024 werd gemeten in januari (9,46%) en het laagste in augustus (7,17%). Het aantal nieuwe ziekmeldingen bereikte in januari 2024 het hoogste punt van het griepseizoen. In de voorgaande maanden (oktober 8,14%, november 8,38% en december 8,98% 2023) was er al een stijging gaande door een toename in het aantal griepgevallen. Er blijft nog wel sprake van frequent verzuim. In 2024 was de meldingsfrequentie gemiddeld 1,09. We voeren gesprekken en zorgen voor doorverwijzing naar de bedrijfsfysio, bedrijfsmaatschappelijk werker of andere specialisten. Hoewel we een afname zien in het aantal frequent verzuimers, blijft de impact van deze kleine groep groot. We kijken of iemand preventief naar de bedrijfsarts kan om te zorgen voor handvatten en bewustwording. September en oktober laten geen dalende trend zien, wat ook te maken heeft met seizoensinvloeden. Er is een verschuiving van het aantal zieken naar

middellang verzuim. Helaas hebben we medewerkers met ernstige ziektes, zowel fysiek, als psychisch en klachten aan het bewegingsapparaat. Mede daarom is er de inzet van de bedrijfsfysio waar veel gebruik van gemaakt wordt op de locaties.

We zetten volop in op re-integratie, zowel in het eigen werk als in ander passend werk. Medewerkers blijven wel als ziek gemeld staan als ze re-integreren in ander werk. Met name dat laatste gebeurt steeds vaker, omdat we geloven dat het hebben van een (werk)ritme gedurende de dag helpend is voor onze medewerkers. Hoewel een groot deel van het verzuim niet werk gerelateerd is, blijven we aandacht besteden aan psychosociale arbeidsbelasting (PSA). We geven bekendheid aan de externe vertrouwenspersoon en de bedrijfsmaatschappelijk werker om medewerkers te ondersteunen. Uit de resultaten van het Medewerkersonderzoek (MO) blijkt echter dat onze medewerkers die aan het MO hebben deelgenomen geen te hoge werkdruk ervaren. De stijging van het verzuim is zichtbaar in alle branches en bedrijfsgroottes, dus niet alleen bij ons. Dit maakt echter niet dat we minder alert zijn.

Opleidingsresultaten

In 2024 had de ontwikkeling van medewerkers weer een belangrijke rol binnen Circulus. Veiligheidsbewustzijn speelt hierin ook een belangrijke rol. Om hier aandacht aan te besteden, kregen alle medewerkers de mogelijkheid om op een van onze hoofdlocaties een bezoek te brengen aan de Safety Keet. Op het gebied van verplichte opleidingen zijn onze chauffeurs bijgeschoold voor de verplichte nascholing code 95. Vanwege het stijgende aantal agressie-incidenten was het thema hiervan de omgang met agressie en geweld. Ook op het gebied van persoonlijke ontwikkeling bieden we opleidingen aan. De Ambor-opleiding is een opleiding speciaal gemaakt voor de inzameling en beheer van de openbare ruimte. Dit jaar behaalden 11 medewerkers hiervoor hun MBO 2 diploma.

OR

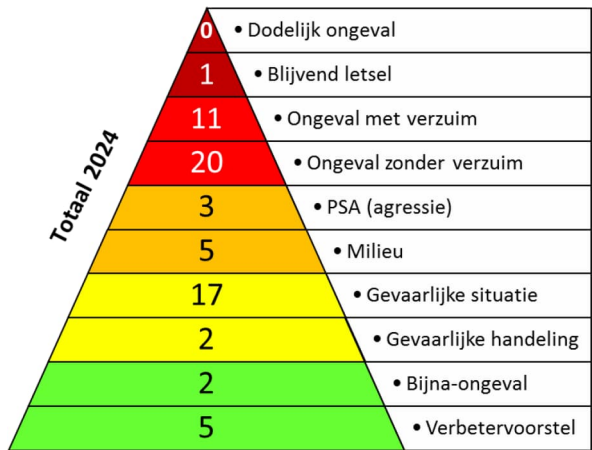
Gedurende het afgelopen jaar heeft de ondernemingsraad regelmatig vergaderingen gehouden, eenmaal per drie weken, op verschillende locaties. Tijdens de overlegvergadering, die eens in de zes weken plaatsvond, waren over het algemeen zowel de algemeen directeur als de manager P&O aanwezig. De afdelingsmanagers gaven gedurende het jaar updates over de gebeurtenissen op hun afdeling en hebben toelichting gegeven op het jaarplan van hun afdeling.

Om specifieke actuele thema's te bespreken, zoals het werken in roosters, functiewaardering ORBA, Medewerkersonderzoek en Arbo, zijn er deelcommissies opgericht met vertegenwoordigers van zowel de organisatie als de ondernemingsraad. Daarnaast vonden er tweemaal artikel 24 overleggen plaats, waarbij ook een afvaardiging van de Raad van Commissarissen aanwezig was.

Begin november hebben de verkiezingen plaatsgevonden. Met een opkomstpercentage van 59% zijn de twee herkiesbare leden herkozen en hebben drie nieuwe leden zitting genomen in de Ondernemingsraad. Ook sluiten leden van de OR om beurten aan bij de Hanzehofbijeenkomsten voor het middenkader.

1.8 Veiligheid

Er zijn in 2024 beduidend minder VGM-meldingen ontvangen dan in het voorgaande jaar. Waar in 2023 nog 89 VGM-meldingen zijn geregistreerd, is dit in 2024 gedaald naar 66 geregistreerde VGM-meldingen.



Er is in één geval sprake geweest van een VGM-melding die valt onder de meldingsplicht naar de NLA (Nederlandse Arbeidsinspectie). Hierbij was sprake van blijvend letsel voor het slachtoffer. Bij de registraties 'ongevallen met verzuim' is een gelijkblijvende lijn zichtbaar. In 2023 werden 12 ongevallen met verzuim geregistreerd, in 2024 waren dat er 11.

Het aantal geregistreerde 'ongevallen zonder verzuim' is gedaald van 24 naar 20 geregistreerde ongevallen zonder verzuim. De grootste daling is zichtbaar in het aantal verbetervoorstellen; deze daalde van 22 in 2023 naar slechts 5 in 2024. Het totaal aantal ongevallen is redelijk gelijk gebleven in vergelijking met voorgaande jaar.

Bedrijfsongevallen	2021	2022	2023	2024
Ongevallen	6	27	30	31
Bijna-ongevallen	4	4	3	2

*Ongevallen met verzuim en ongevallen zonder verzuim

Op drie ongevallen is vanwege de ernst onderzoek uitgevoerd. De verantwoordelijke managers zijn op de hoogte gesteld van het onderzoek en de actiepunten die daaruit naar voren komen. Eén van de drie ongevallen was melding plichtig, daarbij heeft de NLA het onderzoek bestudeerd en de wijze van handelen van Circulus goedgekeurd. De verwachting is dat in 2025 de NLA een controlebezoek zal brengen aan Circulus.

Vanuit de chauffeurs is in 2024 via een VGM-melding aandacht gevraagd voor de situatie rondom de joysticks in de zijladers. Sinds de introductie van een nieuw type joystick stijgen de klachten over pijnlijke gewrichten in schouders, arm en pols. Helaas hebben we dit probleem in 2024 nog niet kunnen oplossen en heeft het alle aandacht in 2025.

Op het gebied van sociale veiligheid lijkt de meldingsbereidheid te dalen en komen er onverminderd meldingen en signalen binnen over agressie vanuit inwoners, het verkeer en bezoekers op de recyclepleinen. Tenslotte is er fysiek leed geregistreerd als verzwikte enkels bij het uitstappen en snijwonden bij het hanteren van afval.

Kwaliteit

In 2024 is er gewerkt aan het opzetten van een veiligheidsmanagementsysteem conform ISO 9001: 2015. In november 2024 zijn hiervoor audits uitgevoerd met als resultaat dat het certificaat is toegekend aan de gehele organisatie. Oorspronkelijk was het idee om gelijktijdig ook het ISO 45001 veiligheidsmanagementsysteem te certificeren, maar bleek dit door capaciteitsproblemen bij de certificerende instantie niet mogelijk. De ambitie is om in 2025 ook ISO 45001 gecertificeerd te worden.

BHV

De BHV-organisatie heeft in 2024 veel aandacht gekregen. Er is gestart met een structuur waarbij BHV Ploegleiders een leidinggevende rol hebben op de grotere locaties bij een inzet. Hiervoor zijn 17 BHV'ers opgeleid tot Ploegleider. In samenwerking met onze BHV-partner Feniks Group zijn alle BHV'ers en Ploegleiders opgeleid. Ook is er op elke locatie de opdracht gegeven om een oefening te houden. Dit is op meerdere locaties ook uitgevoerd. Er zijn geen grootschalige incidenten geweest waarbij de BHV ingezet had hoeven worden.

Het Picasse systeem waarmee de BHV op elk moment kan worden opgeroepen is in gebruik genomen. Met de uitrol van de bedrijfstelefoons zullen steeds meer BHV'ers worden toegevoegd aan het systeem. Tot nu toe zijn er ongeveer 60 van de 100 BHV'ers toegevoegd aan Picasse. Dit aandeel zal in het komende jaar naar verwachting gaan stijgen.

Resultaatontwikkeling

De geconsolideerde omzet over het jaar 2024 is uitgekomen op € 75,9 miljoen (2023: € 71,2 miljoen). Deze is met name gestegen door de indexatie. Door een beter scheidingspercentage van met name het PMD en restafval daalden in 2024 de (doorberekende) verwerkingskosten licht. Vanaf 2024 zijn de opbrengsten van grondstoffen niet langer gesaldeerd met de verwerkingskosten, maar apart opgenomen als Omzet. Het effect hiervan is een resultaat neutrale verhoging van zowel de Omzet als de Verwerkingskosten, de vergelijkende cijfers zijn hierop ook aangepast. Het enkelvoudige resultaat na belastingen van Circulus BV kwam uit op € 0,8 miljoen (2023: € 0,9 miljoen). In de cijfers van dochteronderneming CiRec BV zijn de ontvangen afvalstoffenheffingen niet langer als omzet verantwoord, maar als een schuld op balansdatum aan gemeenten. Dit is een zuiverdere weergave van de kassiersfunctie die Circulus in dit kader heeft. Het geconsolideerde resultaat van Circulus kwam uit op € 0,8 miljoen, binnen de gestelde bandbreedte van 1,0-1,5% van omzet (2023: € 1,4 miljoen). In 2023 was het resultaat nog eenmalig gestut door een bijdrage van €1,4 miljoen van gemeenten. Als publieke onderneming leveren wij alleen diensten aan private partijen als er een overschot aan middelen of capaciteit is. Uiteraard wordt daarbij gewerkt binnen de kaders van de quasi-inbestedingsnormen. Zo is al ons aandelenkapitaal in publieke handen en is in 2024 98,8% van alle omzet direct opgedragen door de aandeelhouders (norm >80%).

1.9 Financiële positie

Financieringsstructuur

Het in de onderneming werkzame vermogen is als volgt weer te geven:

(* 1.000 euro)	2024		2023	
		€		€
Vlottende activa		20.269		14.438
Liquide middelen		2.777		1.700
Kortlopende schulden		<u>-32.152</u>		<u>-26.567</u>
Werkkapitaal		-9.106		-10.429
Vaste activa		<u>42.917</u>		<u>41.563</u>
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen		<u>33.811</u>		<u>31.134</u>
Gefinancierd met:	%	€	%	€
Eigen vermogen	51,4%	17.439	54,8%	17.059
Langlopende schulden en voorzieningen	48,6%	16.460	45,2%	14.075
Totaal	100,0%	33.899	100,0%	31.134

De solvabiliteit is ultimo 2024 uitgekomen op 26,4% (2023: 29,6%) en voldoet daarmee aan de

gestelde eisen van aandeelhouders en financiers. De daling komt door balansverlenging als gevolg van investeringen en het volgens afspraken per kwartaal vooruit factureren van de DVO. Ook speelt het niet langer salderen van enerzijds grondstofopbrengsten en anderzijds verwerkingskosten van afval hierin een rol. Met een stand licht boven de gestelde minimumnorm van 25% anticiperen wij op de groei van de investeringen in de komende jaren. Naar verwachting zullen er investeringen nodig zijn op onze werklocaties en investeringen in duurzaamheid, zoals in de elektrificering van ons wagenpark. Overigens verwachten wij dat elektrificering leidt tot dezelfde cost of ownership als de dieseltractie, zeker in de toekomst. Dit blijven we nauwgezet monitoren. Circulus heeft beperkt vreemd kapitaal aangetrokken, dit is in de balans opgenomen. We handelen niet in derivaten en we gebruiken vastgestelde richtlijnen om de omvang van het kredietrisico te beperken. Leningen kennen een vast rentepercentage over een langere looptijd en worden tot het einde van de looptijd aangehouden. Wel kan herziening van rentes leiden tot hogere kosten, die in voorkomende gevallen zullen worden doorvertaald in toekomstige DVO's. Als gebeurtenis na balansdatum kan niet onvermeld blijven dat op 1 januari 2025 twee nieuwe gemeenten Duiven en Westervoort zijn toegetreden als aandeelhouder. Op deze datum is ook het benodigde kapitaal gestort en zijn de inzamelmiddelen overgegaan naar Circulus.

1.10 Risico's en onzekerheden

Risico's zijn strategische, operationele en financiële bedreigingen voor Circulus die voorzien zijn en waarvoor geen voorziening in de jaarrekening is opgenomen of afwaardering heeft plaatsgevonden. Beheersing van risico's is een onderdeel van zowel de strategie als de operatie van de onderneming.

Het doel van het risicobeheer is de continuïteit van de onderneming te borgen. Het beheer richt zich op het in kaart brengen en vervolgens verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid van de realisatie van de ondernemingsdoelstellingen, de beheersing van risico's in bedrijfsprocessen, de betrouwbaarheid van de verslaglegging en de naleving van wet- en regelgeving, de vergunningen en overeenkomsten.

Het risicobeheer is hiërarchisch georganiseerd. Vanuit de strategie worden jaarlijks door het management jaarplannen gemaakt en door de directie vastgesteld. Hierin zijn doelen en de benodigde processen geformuleerd. Daarbij worden risico's geïnventariseerd, maatregelen opgenomen om deze te beheersen en worden deze vastgesteld na een integrale risicobeoordeling. Processen, risico's en beheersmaatregelen worden opgenomen in een kwaliteitsmanagementsysteem dat de basis vormt voor interne audits. Monitoring van realisatie vindt plaats door de maandelijkse rapportages, die in het managementteam met de directie worden besproken en geëvalueerd. Hierbij worden ook eventuele nieuwe risico's en bijbehorende beheersmaatregelen in kaart gebracht. Hierin zijn ook nadrukkelijk de activiteiten voor de ISO 9001 certificering te noemen, die zich ook sterk hebben gericht op risico

inventarisatie en –mitigatie. De positief afgelopen audit zal in 2025 leiden tot het verstrekken van een certificaat.

Strategische risico's

Als bedrijf met publieke aandeelhouders en vanuit onze maatschappelijke taak, zorgt Circulus voor een structurele stakeholdersdialoog met al haar belanghebbenden. Omdat gemeenten zowel aandeelhouder als opdrachtgever zijn, is sprake van een breed gedragen strategie. In 2024 is in een intensief proces met tientallen externe en interne stakeholders een strategietraject doorlopen en als resultaat hiervan is een nieuwe meerjarenstrategie door de AVA in december 2024 vastgesteld.

Er is een risico dat het (nationale) maatschappelijke debat af gaat wijken van de strategie die is uitgezet. Doordat Circulus nauw verbonden is met haar gemeentelijke aandeelhouders wordt dit risico gering geacht en de organisatie heeft de flexibiliteit om zich daarop aan te passen.

Een ander risico vormt het imago van het bedrijf en de werkgebieden grondstoffen, buitenruimte en sociaal waar Circulus actief in is. Risico's op dit vlak worden beheerst door transparante communicatie, proactief via campagnes en reactief door continu vragen en klachten van inwoners en opdrachtgevers alert en adequaat te beantwoorden. Deze vragen- en klachtenstroom wordt voortdurend gemonitord middels een doorlopend Klanttevredenheidsonderzoek. De uitkomsten ervan worden breed besproken.

Operationele risico's

De terreinen van Circulus zijn grotendeels in de open lucht en ruim opgezet. Naast een brandrisico gelden er veiligheidsrisico's omdat burgers en groot materieel met elkaar in contact kunnen komen. Voor de brandrisico's loopt er een uitgebreid programma om de risico's beter in kaart te brengen en stapsgewijs te verkleinen, waarmee de verzekerbarebaarheid moet verbeteren. Er wordt ook hard gewerkt aan veiligheidsbewustzijn, onder andere door de verplichte deelname aan toolboxes.

Personele risico's komen ook voort uit de werkzaamheden buiten, waar de kans op incidenten relatief hoog is. Dat geldt voor alle medewerkers maar met name voor Buitenruimte, Grondstoffen als Sociaal Werk. Een scala aan veiligheidsprocessen is gericht op het voorkomen hiervan, waaronder toolboxes, opleidingen, voorschriften, werkkleding en een veiligheidssysteem. In dit kader is er ingezet op certificering conform ISO-45001.

Al enige tijd is het ziekteverzuim hoger dan in vergelijkbare organisaties. Hierop acteert Circulus door uitgebreide aandacht van het management voor dit thema en diverse maatregelen om frequent verzuim te voorkomen, zoals het programma Vitaal & Fit, Gezond Circulus, aandacht voor werkdruk en goede arbeidsomstandigheden. Hier is ook in het jaarlijkse medewerkersonderzoek ruim aandacht voor.

De arbeidsmarkt vormt een risico voor de langere termijn, omdat het aantrekken van mensen voor werk moeilijker wordt. Om onze positie op de arbeidsmarkt te verbeteren zetten we in op heldere en zichtbare communicatie met een belangrijke rol voor social media.

De afzet van afval en grondstoffen wordt geborgd via langjarige contracten die na openbare aanbesteding zijn gegund. Het samenwerkingsverband Cirkelwaarde waarin ook Circulus participeert, zorgt voor een stabiele verankering.

Financiële risico's

Opdracht gevende gemeenten en Circulus zijn langjarig met elkaar verbonden via een dienstverleningsovereenkomst waarin zowel de verbintenis, het exclusieve takenpakket als de financiering ervan is vastgelegd. In verband met toekomstige investeringen zullen we op voorhand het solvabiliteitspercentage en ook de liquiditeit op niveau moeten houden. Verdere elektrificering van het wagenpark zal de komende jaren leiden tot toename van de investeringen, zeker in combinatie met ontwikkelingen van circulaire ambachtscentra en innovaties in inzameling, recycling en beheer openbare. De exploitatiekosten van deze elektrificering zullen op hetzelfde niveau blijven en passen binnen de huidige begroting.

De dekking van de kapitaallasten van investeringen zijn zeker gesteld via de dienstverleningsovereenkomst met de betrokken gemeenten. Circulus heeft rentes op de uitstaande leningen vaststaan tot en met 2030 c.q. 2031.

De activa op de balans zijn verbonden met de dienstverleningsovereenkomsten, waardoor de risico's beperkt zijn. Bovendien zijn de overeenkomsten langlopend van aard en is in de statuten een desintegratieregeling opgenomen indien een gemeente een bepaalde DVO of de gehele relatie wenst te verbreken, waarbij de financiële nadelen van zulke besluiten voor zittende aandeelhouders moet worden gecompenseerd.

Het grootste deel van de omzet wordt gerealiseerd vanuit de dienstverleningsovereenkomsten met gemeenten. Er is derhalve behalve een liquiditeitsvraagstuk geen materieel kredietrisico. Vorderingen op particulieren vormen een klein deel van de omzet en zijn grotendeels het gevolg van de afvalstoffenheffingen, die vanuit een kassiersfunctie worden geïnd. De prijsfluctuaties van grondstoffen en andere dienstverlening vormen voor Circulus een laag tot medium risico, de effecten hiervan zijn in de afrekening van de verwerkingskosten en de jaarlijkse indexering opgenomen. Het restrisico is het feit dat de indexering in verband met de gemeentelijke planningcyclus al zeer vroeg wordt vastgesteld. Dit betekent dat grote prijsstijgingen, bijvoorbeeld als gevolg van geopolitieke ontwikkelingen niet zijn verwerkt in de vastgestelde DVO omzetten. Er wordt dan naar bevind van zaken en in nauwe afstemming met aandeelhouders gehandeld. Het risico voor een afwijking van het geprognostiseerde resultaat wordt beheerst via budgetten en een stringente periodieke rapportage en analyse. Waar nodig worden tijdig corrigerende maatregelen uitgezet via plan- en controlecyclus.

Duurzaamheid

Circulus zette al in 2023 de eerste stappen gezet in het kader van de nieuwe Europese CSRD wetgeving. Naast ons commitment aan de SDG's van de VN betekent dit dat we onze voortgang monitoren en rapporteren op diverse duurzaamheidsthema's. We hebben kennis genomen van de veranderingen met betrekking tot de rapportageverplichtingen, maar we zien duurzaamheid onverminderd als belangrijk thema en zullen hierover ook uitgebreid blijven rapporteren.

Vanuit de SDG's van de VN heeft Circulus de volgende duurzaamheidsdoelen in haar nieuwe meerjarenstrategie voor 2025-2028 omarmd en uitgewerkt in diverse interne programma's met concrete en meetbare doelstellingen:

- 8 eerlijk werk en economische groei
- 11 duurzame steden en gemeenschappen
- 12 verantwoorde consumptie en productie
- 15 leven op het land
- 17 partnerschap om doelstellingen te bereiken

Door middel van de dubbele materialiteitsanalyse is in kaart gebracht welke thema's belangrijk zijn voor onze interne en externe stakeholders om op te rapporteren. In het proces hiernaartoe zijn de aandeelhouders, opdrachtgevers, commissarissen en kaderpersoneel gevraagd hun visie hierop te delen. Hierbij zijn met name de reacties van aandeelhoudende gemeenten zwaar gewogen, gezien hun rol. Uit dit zorgvuldige proces kwam naar voren dat dit, naast de verplichte onderdelen, in het bijzonder zijn: Klimaatverandering, Materiaalgebruik en Circulaire Economie, Eigen personeel en Zakelijk gedrag.

Klimaatverandering

De CO₂ uitstoot van Circulus bestaat grofweg uit vier categorieën: gas, elektra, HVO100 brandstof en diesel.

De meeste locaties verbruiken gas voor verwarming en warm water. Elektra wordt aangewend voor de kantoren, maar ook voor de elektrische installaties op de recyclepleinen. Daarnaast laden elektrische voertuigen op de locaties weer op. Dit gebeurt in Zutphen, Apeldoorn, Deventer en Lochem.

Naast elektrificering van het wagenpark heeft Circulus zich ook gecommitteerd aan het verlagen van de CO₂ uitstoot van de conventionele diesellootvoertuigen, zolang deze conversie nog niet is afgerond. Dit kan via het inkopen van HVO100 brandstof. HVO100 staat voor Hydrotreated Vegetable Oil. Het is een hernieuwbare brandstof die nagenoeg geen CO₂ aan de dampkring toevoegt. Omdat de brandstof zo zuiver is, geeft het ook minder uitstoot van fijnstof en NOx. Deze brandstof is weliswaar duurder dan fossiele diesel, maar past naadloos in het strategisch kader van Circulus.

In 2024 is een aanbesteding uitgeschreven om voor het resterende conventionele wagenpark volledig over te gaan op HVO100. Op de locaties waar we geen eigen tankeiland hebben, betekent dit dat we stations in de buurt van onze uitrukpunten contracteren. Door de doorgaande elektrificatie en inmiddels gecontracteerde overgang naar HVO100 zal deze in 2025 100% HVO100 zijn. Het aandeel HVO100 bedroeg in 2024 al 62%.

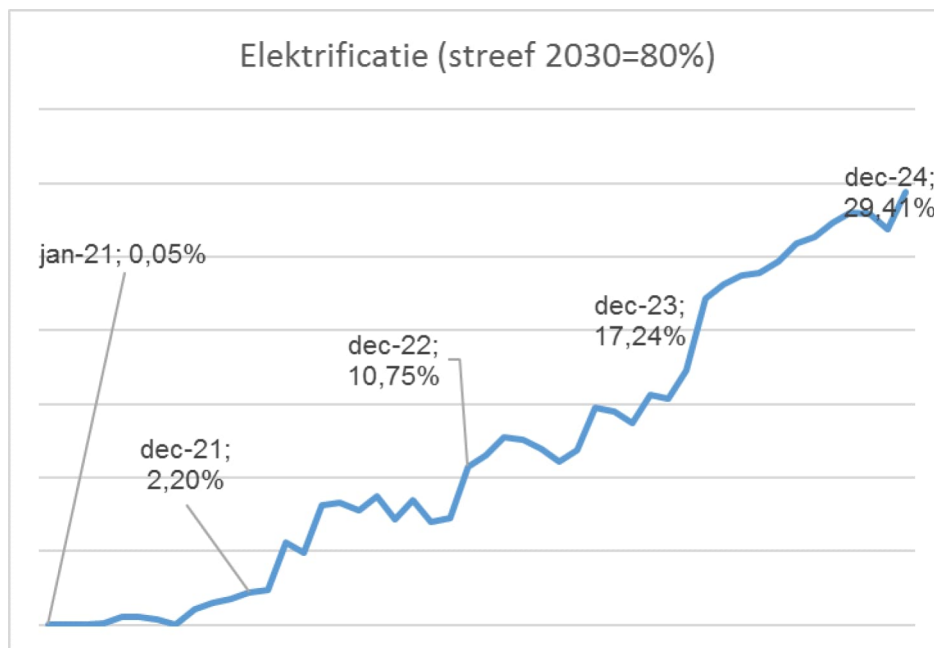
In 2024 waren er grote veranderingen zichtbaar in onze CO₂ uitstoot. Zo daalde het gasverbruik sterk.

Het elektraverbruik steeg als gevolg van de doorgaande elektrificatie. De eigen opwek op drie locaties omvatte met ruim 1400 zonnepanelen bijna 300.000 kwh. Dit was circa 14% van het eigen verbruik. Circulus verbruikt grotendeels stroom uit Nederlandse windmolens.

De daling van het dieselverbruik was eveneens zeer sterk te noemen, veroorzaakt door zowel de overgang naar HVO100 als naar elektrische tractie.

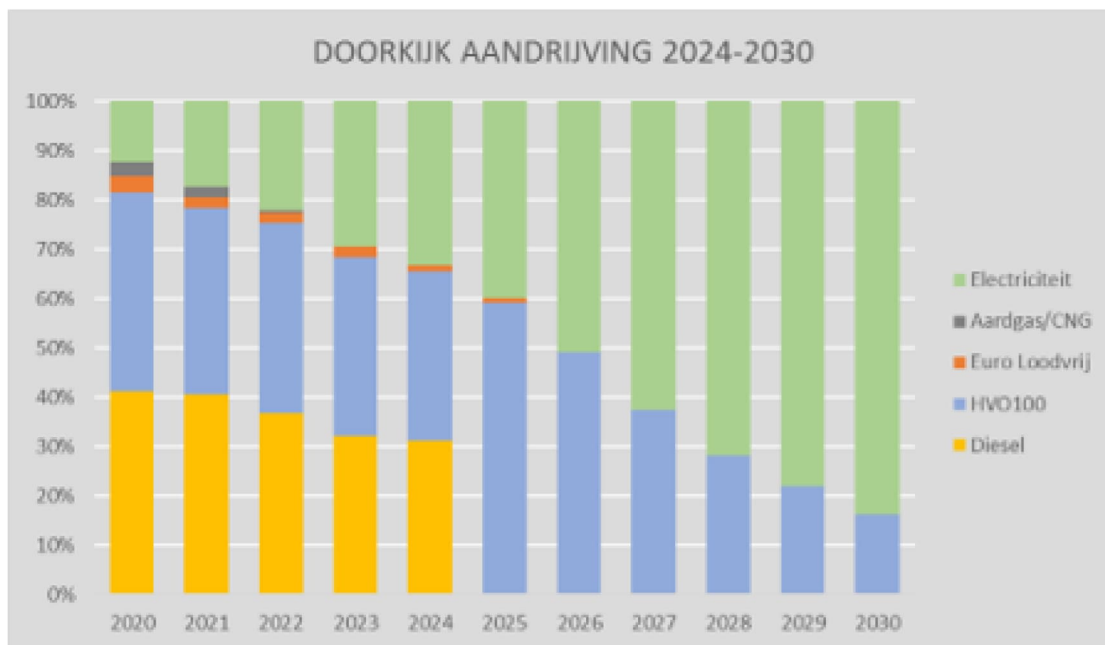
Per saldo daalde de CO₂ uitstoot van onze eigen operaties. Zodra de overgang naar HVO100 volledig is omgezet zal het verbruik verder dalen. Hiermee is de verwachting dat Circulus ruimschoots en eerder dan gepland aan haar doelstelling tot CO₂ reductie in lijn met het Parijs akkoord zal voldoen.

Ook in tractie-uren is de ontwikkeling van de elektrificatie goed te zien.



In 2024 werden 29,4% van alle tractie-uren uitgevoerd met elektrische tractie (2023: 17,2%). Dit betreft overigens de uren van bussen en grote/kleine vrachtwagens. Het handgereedschap is inmiddels al overwegend elektrisch.

Hiermee liggen we op koers voor de gestelde 2030 doelstelling van 80% elektrische tractie. Dit is zichtbaar in de volgende extrapolatie op basis van de meest realistische levensduur van de voertuigen.



Circulus blijft zich in haar meerjarenstrategie committeren aan deze elektrificatiedoelstelling.

Materiaalgebruik en circulaire economie

Het scheidingspercentage restafval steeg in 2024 naar 75%, na enkele jaren van daling. Dit komt mede door betere scheidingsresultaten bij PMD, dit ook als gevolg van bewustwordingscampagnes in de meeste gemeenten. De eigen afvalscheiding als organisatie is nog onvoldoende ontwikkeld en heeft in 2025 prioriteit. In 2024 is de inkoop van horecaproducten in onze werkplaatsen en eigen kantine in de markt uitgezet met een grote weging voor duurzaamheids- en sociale impact, zodat ook onze inkoop gaat bijdragen aan deze doelen. Ook is algemeen inkoopbeleid vastgesteld, waarbij Circulus partijen wil contracteren die nadruk leggen op duurzaamheid, een lage CO₂ footprint en grote sociale impact. Dit beleid is leidend in de komende jaren voor alle inkoop.

Eigen personeel

Circulus speelt een belangrijke rol in de regio als werkgever, maar ook via de diverse werkplaatsen en sociale initiatieven. In totaal waren 889 personen betrokken bij Circulus, zowel in de uitvoering van de opgedragen taken als in werkplaatsen door het hele gebied. Dit aantal groeide naar 158, onder meer door het openen van nieuwe werkplaatsen. Daarnaast zijn 178 vrijwilligers betrokken bij maatschappelijke activiteiten of kringloopactiviteiten.

Omdat iedereen bij Circulus volgens de GEO-CAO wordt verloond, is er geen verschil tussen beloning van mannen en vrouwen binnen dezelfde functieschaal. Op basis van de populatie is wel te zien dat het gemiddelde salaris van vrouwen bij Circulus bijna € 3 per uur hoger ligt dan van mannen. Circulus heeft een PSA-beleid wat staat voor psychosociale arbeidsbelasting. Dit beleid beschrijft diverse vormen van psychische arbeidsbelasting en wat daartegen gedaan kan worden. In deze beleidsnotitie wordt ook beschreven dat Circulus geen racistische of discriminerende handelingen tolereert van zijn collega's op de werkvloer.

Zakelijk gedrag

We hechten grote waarde aan ethisch en integer zakelijk gedrag. We streven naar een transparante en verantwoordelijke bedrijfsvoering, waarbij we voldoen aan wet- en regelgeving en handelen volgens onze kernwaarden. Dit betekent dat we zakelijke beslissingen nemen op basis van eerlijkheid, respect en duurzaamheid. De samenwerking met gemeenten is vastgelegd in dienstverleningsovereenkomsten die transparant de wederzijdse rollen en verwachtingen weergeven.

Om dit te waarborgen, hanteren we diverse beleidsstukken rondom anti-corruptie, belangenverstrengeling, eerlijke concurrentie en gegevensbescherming. We werken met een zero-tolerancebeleid tegen fraude en omkoping en hebben naast een vertrouwenspersoon ook een klokkenluidersregeling.

Daarnaast integreren we maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) in ons zakelijk gedrag. Dit betekent dat we in ons inkoopbeleid hebben beschreven hoe we willen samenwerken met leveranciers in lijn met onze meerjarenstrategie.

Toekomst

De belangrijkste trends die invloed hebben op de toekomst van ons bedrijf, zijn onderdeel van onze meerjarenstrategie.

Ontwikkelingen in het afval- en grondstoffendomein

Onze kijk op afval verandert sterk; we zien afval steeds meer als waardevolle grondstof. Daardoor wordt natuurlijk de kwaliteit van de ingezamelde stromen steeds belangrijker. De opkomst van de circulaire economie wordt beter zichtbaar door de nadruk op hergebruik van materialen en het streven om het gebruik van nieuwe grondstoffen te verminderen. Denk hierbij aan de deeleconomie, het huren van producten bij fabrikanten of de uitgebreide fabrikantenverantwoordelijkheid (UPV) waarbij bedrijven verantwoordelijk zijn voor het inzamelen en hergebruiken van de materialen van hun eigen producten.

Er komt meer nadruk te liggen op de afweging tussen gemak en duurzaamheid. Door factoren als beschikbaar budget, zorgen over het klimaat of de invloed van influencers wordt het aanschaffen van tweedehands producten gebruikelijker. Nieuwe wet- en regelgeving creëert een politiek klimaat dat reparatie van producten en hergebruik van grondstoffen bevordert. Commerciële partijen trekken zich steeds meer terug uit de markt voor huis-aan-huis inzameling. De betreffende gemeenten gaan daardoor op zoek naar alternatieven. Tegelijkertijd beïnvloedt de veranderende demografie de organisatie van het logistieke proces voor inzameling; we hebben te maken met meer inwoners, kleinere huishoudens, toenemende vergrijzing en een grote diversiteit aan culturen. Daarnaast speelt verstedelijking een rol, waar gemeenten zero-emissie zones instellen. Doordat de energienetwerken overvol zijn, worden de ambities voor verdere elektrificatie in de sector beïnvloed. Deze ontwikkelingen vragen om significante aanpassingen van het inzamelproces, waarbij technologie, zoals digitalisering en AI, de helpende hand kan bieden.

Het beheer van de buitenruimte verandert

Vanuit de samenleving ligt de behoefte enerzijds op een gezonde leefomgeving met meer groen, frisse lucht en schoon water. Biodiversiteit krijgt meer aandacht, en initiatieven zoals tegelwippen en 'maai-mei-niet-maand' winnen aan populariteit. Anderzijds vraagt de toenemende vergrijzing dat gemeenten in hun beleid voor de openbare ruimte rekening houden met toegankelijkheid en bereikbaarheid voor iedereen.

Digitalisering en datagebruik maken het beheer en onderhoud van de buitenruimte steeds efficiënter. Dit gebeurt onder andere door zwerfafval effectief op te sporen en de infrastructuur optimaal te onderhouden. Daarnaast wordt er steeds beter gekeken naar de behoeften van inwoners die gebruik maken van de openbare ruimte, zoals op het gebied van sociale veiligheid en biodiversiteit.

De grote trends raken ook het beheer en onderhoud van onze leefomgeving. De energietransitie vereist ruimte voor de onder- en bovengrondse uitbreiding van energienetwerken. Daarnaast dwingt klimaatverandering gemeenten tot aanpassingen in het beheer om zo antwoord te geven op wateroverlast, droogte en stijgende temperaturen.

Gerichte, lokale aanpak voor uitdagingen in het sociaal domein

Gemeenten spelen een cruciale rol in het zorgen dat iedereen mee kan doen. Ze staan voor belangrijke opgaven om binnen financiële kaders de sociale doelstellingen te realiseren. Door demografische veranderingen, zoals vergrijzing en migratie, is er meer vraag naar ondersteuning vanuit het sociaal domein. In tijden van financiële krapte vraagt dit om het stellen van prioriteiten, waarbij het toepassen van de menselijke maat en de - vaak kostbare - ondersteuning van de meest kwetsbare groepen voorop staat. Veel inwoners vinden nog niet makkelijk de weg naar de juiste hulp. Het sociale stelsel is complex en niet altijd toegankelijk, waardoor vooral kwetsbaren vaak niet bereikt worden. De eerste stappen zijn gezet om een goed samenhangende ondersteuning te bieden door de samenwerking tussen de gemeentelijke afdelingen te verbeteren.

De gemeentelijke agenda en onze rol

Al deze veranderingen hebben een aanzienlijke invloed op de gemeentelijke agenda en zullen onze rol en bijdrage in de komende jaren vormgeven. Wanneer we die bewegingen terugbrengen tot de essentie, komen we uit op enkele belangrijke focuspunten. Ten eerste zal de nadruk liggen op het bevorderen van inwonersparticipatie en het versterken van de samenwerking met de vele partners in de regio. Dit met als doel om de dienstverlening naar inwoners zo goed mogelijk in te vullen. Daarnaast is het essentieel om aandacht te besteden aan het veilig en gezond maken en houden van onze leefomgeving, zowel in stedelijke als landelijke gebieden. Het organiseren van een inclusieve samenleving is eveneens cruciaal; we willen ervoor zorgen dat iedereen actief kan deelnemen aan de maatschappij. Om deze doelstellingen te realiseren, is het benutten van informatietechnologie belangrijk. Door de verwachte budgetbeperkingen bij gemeenten zal daarbij nog meer nadruk liggen op een efficiënte inzet van middelen. Deze inzichten vormen de basis voor onze meerjarenstrategie en geven richting aan wat we de komende jaren willen bereiken.

Apeldoorn, 18 april 2025,

Drs. E.M. Bosch,
Directeur

3. JAARREKENING 2024

3.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(voor resultaatbestemming)

ACTIVA	toelichting	31 december 2024		31 december 2023	
		€	€	€	€
VASTE ACTIVA					
Materiële vaste activa	1.		42.917.143		41.563.295
Financiële vaste activa	2.		88.364		-
VLOTTENDE ACTIVA					
Voorraden	3.		341.888		240.946
Onderhanden werk	4.		70.479		145.968
Vorderingen					
Debiteuren	5.	1.402.025		1.743.164	
Vorderingen op aandeelhouders	6.	14.890.023		10.188.224	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7.	205.459		188.104	
Overige vorderingen en overlopende activa	8.	<u>3.358.849</u>		<u>1.931.509</u>	
			19.856.356		14.051.001
Liquide middelen	9.		2.776.778		1.699.785
Totaal Activa			<u>66.051.008</u>		<u>57.700.995</u>

3.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

PASSIVA	toelichting	31 december 2024		31 december 2023	
		€	€	€	€
Geplaatst kapitaal		10.619		10.619	
Agioreserve		936.205		936.205	
Overige reserves		15.635.186		14.711.918	
Resultaat boekjaar		<u>857.198</u>		<u>1.400.193</u>	
GROEPSVERMOGEN	10.		17.439.208		17.058.935
VOORZIENINGEN	11.		2.298.542		2.824.728
LANGLOPENDE SCHULDEN	12.		14.161.181		11.250.000
KORTLOPENDE SCHULDEN					
Schulden aan kredietinstellingen	13.	1.280.000		830.000	
Leaseverplichtingen	14.	16.389		-	
Leveranciers		5.744.127		8.426.642	
Schulden aan aandeelhouders	15.	3.935.379		-	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	16.	4.300.232		2.056.374	
Overige schulden en overlopende passiva	17.	<u>16.875.950</u>		<u>15.254.316</u>	
			32.152.077		26.567.332
Totaal Passiva			<u><u>66.051.008</u></u>		<u><u>57.700.995</u></u>

3.2 GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2024

	toelichting	2024	2023
		€	€
Netto omzet	18.	75.940.676	71.222.978
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	19.	21.973.809	22.495.254
Salarissen	20.	18.331.894	16.267.578
Sociale lasten en pensioenlasten	20.	4.980.126	4.259.169
Afschrijvingen	21.	5.688.505	5.053.821
Overige bedrijfskosten	22.	23.680.922	21.492.908
Totaal bedrijfslasten		74.655.256	69.568.731
Bedrijfsresultaat		1.285.420	1.654.247
Rentelasten	23.	470.594	334.918
		-470.594	-334.918
Resultaat voor belastingen		814.826	1.319.329
Belastingen resultaat	24.	42.372	80.865
Resultaat na belastingen		857.198	1.400.194

3.3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024

	2024		2023	
	€	€	€	€
Kasstroomen uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat	1.285.420		1.654.246	
Aanpassing voor:				
- afschrijvingen	5.838.201		5.227.139	
- winst afstoting materiële vaste activa	-149.696		-173.317	
Mutaties in werkkapitaal:				
- latente belastingvordering	-88.364		-	
- voorraden	-100.942		140.235	
- onderhanden werk	75.489		-	
- vorderingen	-5.822.710		-17.907	
- voorzieningen	-526.186		-267.275	
- kortlopende schulden	5.188.350		1.667.059	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		5.699.562		8.230.180
- betaalde rente	-470.594		-334.918	
- betaalde vennootschapsbelasting	-10.268		-33.623	
		-480.862		-368.541
Kasstroomen uit operationele activiteiten		5.218.700		7.861.639
Kasstroomen uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiële vaste activa	-7.192.049		-10.547.532	
Desinvesteringen in materiële vaste activa	149.696		228.580	
		-7.042.353		-10.318.952
Kasstroomen uit financieringsactiviteiten				
Betaald dividend vorig boekjaar	-476.925		-521.415	
Aflossing langlopende schulden	-1.171.597		-830.000	
Opname langlopende schulden	4.549.168		-	
		2.900.646		-1.351.415
Mutatie liquide middelen		1.076.993		-3.808.728
Liquide middelen 1 januari		1.699.785		5.508.513
Mutatie liquide middelen		1.076.993		-3.808.728
Liquide middelen 31 december		2.776.778		1.699.785

3.4 GECONSOLIDEERD OVERZICHT TOTAALRESULTAAT OVER 2024

	2024		2023	
	€	€	€	€
Geconsolideerd nettoresultaat na belastingen toekomend aan de rechtspersoon	857.198		1.400.194	
Herwaardering materiële vaste activa	-	857.198	-	1.400.194
Gerealiseerde herwaarderingen ten laste van het eigen vermogen	-	-	-	-
Totaal van de rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen van de rechtspersoon				
Totaalresultaat van de rechtspersoon		<u>857.198</u>		<u>1.400.194</u>

3.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2024

3.5.1 Algemene grondslagen voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Algemeen

Naam van de vennootschap:	Circulus B.V.; Apeldoorn
Rechtsvorm:	Besloten vennootschap
Adres van de hoofdvestiging:	Postbus 1372
Postcode, hoofdvestigingsplaats:	7301 BP APELDOORN
Land van oprichting:	Nederland
Statutaire zetel:	Apeldoorn
Plaatsen feitelijke activiteiten:	Aruba 16, Apeldoorn Westfalenstraat 5, Deventer Boggelderenk 3, Zutphen Aalsvoort 100, Lochem Parallelweg 4, Doesburg Aalbosweg 41, Vaassen
Aard van de jaarrekening:	Geconsolideerde jaarrekening
Verslagperiode:	1 januari 2024 tot en met 31 december 2024
Presentatievaluta:	Euro
Aandeelhouders:	Gemeente Apeldoorn (3.586 aandelen A ad nominaal € 1,-) Gemeente Deventer (2.297 aandelen B ad nominaal € 1,-) Gemeente Epe (750 aandelen C ad nominaal € 1,-) Gemeente Zutphen (1.115 aandelen D ad nominaal € 1,-) Gemeente Doesburg (257 aandelen E ad nominaal € 1,-) Gemeente Bronckhorst (773 aandelen F ad nominaal € 1,-) Gemeente Brummen (461 aandelen G ad nominaal € 1,-) Gemeente Lochem (749 aandelen H ad nominaal € 1,-) Gemeente Voorst (532 aandelen I ad nominaal € 1,-)

Algemeen

De naam Circulus-Berkel B.V. ontstond in 2014 uit een fusie tussen Circulus en Berkel Milieu. In 2021 is een statutaire naamswijziging doorgevoerd en de naam gewijzigd in Circulus B.V.

Activiteiten

Circulus B.V. is een in Apeldoorn gevestigde besloten vennootschap met activiteiten die voornamelijk bestaan uit het verlenen van diensten en het verstrekken van adviezen voor het verwijderen, (doen) inzamelen en verwerken van afvalstoffen, reiniging, gladheidsbestrijding, werkzaamheden op het gebied van andere milieuvelden, alsmede het beheer van openbare ruimte en sociale arbeidsactivering.

Grondslagen consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten betrokken die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend. Participaties die zijn verworven uitsluitend met het doel om ze binnen afzienbare tijd weer te vervreemden worden niet geconsolideerd.

Circulus B.V.; Apeldoorn

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd.

De financiële gegevens van de vennootschap zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening zodat, gebruik makend van artikel 2:402 BW, is volstaan met een verkorte winst- en verliesrekening in de enkelvoudige jaarrekening.

Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt verwezen naar punt 22. Financiële vaste activa.

Algemene grondslagen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen vloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de verlies- en winstrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten.

Tenzij bij de betreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Omrekening van vreemde valuta's

Door de vennootschap wordt de euro gehanteerd als functionele- en als rapporteringsvaluta.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen materiële gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan, die niet in de balans en verlies- en winstrekening worden weergegeven of toegelicht.

Foutherstel

In 2024 is gebleken dat Circulus in de jaarrekening 2023 haar opbrengsten en kosten van de verwerking van afval- en grondstofstromen ten onrechte gesaldeerd heeft gepresenteerd. Deze fout is in deze jaarrekening retrospectief gecorrigeerd conform de verwerkingswijze voor foutherstel (RJ 150). De post netto omzet over 2023 is verhoogd met een bedrag van € 6.668.436. De post kosten uitbesteed werk en andere externe kosten is verhoogd met € 6.668.436. Het herstel heeft geen impact op het resultaat en vermogen over 2023.

3.5.2 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering worden gewaardeerd op kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de onderneming in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van inbruikname. On bedrijfsterreinen en materiële vaste activa in uitvoering wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

Bedrijfsgebouwen:	:	10-30 jaar
Machines en installaties:	:	5-10 jaar
Andere vaste bedrijfsmiddelen	:	3-15 jaar

De vennootschap heeft voor één activum een financial leasecontract afgesloten. De gedetailleerde toelichting is opgenomen in de 'Toelichting op de consolideerde balans'.

Voor zover er sprake is van operational leasecontracten worden de kosten gedurende de looptijd van het contract ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. De met de operational leasecontracten samenhangende verplichtingen worden toegelicht onder de 'niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

Ter zake van verwachte kosten van periodiek groot onderhoud aan gebouwen en andere bedrijfsmiddelen wordt een voorziening gevormd. Zie hiervoor de toelichting onder het hoofd voorzieningen.

Schattingswijziging

Tot 1 januari 2024 werden ondergrondse containers als één geheel afgeschreven. Nieuwe inzichten hebben geleid tot een componenten benadering. Voor elk geïdentificeerd component is een passende afschrijvingsmethode en -periode bepaald. Het effect met betrekking tot de huidige periode (eindigend 31 december 2024) is verwerkt in de winst-en-verliesrekening. Het effect op toekomstige perioden zal worden verwerkt in de winst-en-verliesrekeningen van die toekomstige perioden. Het positieve effect van deze schattingswijzigingen op het resultaat na belastingen over boekjaar 2024 en eigen vermogen per 31 december 2024 bedraagt circa € 217.346.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Deelnemingen waarin de onderneming de zeggenschap gezamenlijk met andere deelnemers uitoefent (joint-ventures), worden gewaardeerd volgens dezelfde methode. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, worden geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de onderneming echter geheel of ten dele garant staat voor de schulden van een deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) in staat te stellen tot betaling van haar schulden, wordt een voorziening gevormd ter grootte van de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van de deelneming. De voorziening wordt primair ten laste van de vordering op de deelneming gevormd en voor het overige gepresenteerd onder de voorzieningen.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

De grondslagen voor de overige financiële vaste activa zijn opgenomen onder het hoofd financiële instrumenten.

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs (inkoopprijs) of lagere opbrengstwaarde, rekening houdend met een voorziening voor incourantheid. De opbrengstwaarde is de gemiddeld geschatte verkoopwaarde onder normale omstandigheden onder aftrek van de kosten van voltooiing en de verkoopkosten. Hierbij wordt rekening gehouden met incourantheid als gevolg van veroudering van de producten.

Overige vorderingen

Overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering gebracht op het eigen vermogen.

Voorzieningen

Algemeen:

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden, waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen nodig is. De voorzieningen met een verwachte looptijd van maximaal een jaar worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. De overige voorzieningen waarop het effect van tijdswaarde materieel is, worden gewaardeerd tegen contante waarde. De mutatie in de voorziening als gevolg van rentetoevoeging wordt gepresenteerd als rentelast.

De gehanteerde discontovoet is 3,30% (Ultimate Forward Rate voor Pensioenfondsen ultimo 2024)

Voorziening WW

De voorziening is opgenomen tegen de beste schatting van de te verwachten toekomstige verplichtingen inzake onvrijwillige werkloosheid.

Voorziening ontslagvergoedingen

De voorziening is opgenomen tegen de beste schatting van de te verwachten toekomstige verplichtingen als gevolg van overeengekomen ontslagvergoedingen

Voorziening jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd.

Voorziening jubileumfeest

Dit betreft een voorziening voor toekomstige jubileumkosten. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen voor toekomstige uitgaven. De berekening is gebaseerd op de huidige personeelsbezetting.

Voorziening generatieregeling

Dit betreft een voorziening voor een CAO regeling waarbij medewerkers van bepaalde leeftijd minder werken met gedeeltelijk onbetaald verlof en volledige pensioenopbouw.

Voorziening groot onderhoud bedrijfsgebouwen en wagenpark

Voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud aan bedrijfsgebouwen en wagenpark wordt een voorziening gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van de contante waarde van groot onderhoud gedurende de economische levensduur. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de voorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten. De voorziening is gewaardeerd tegen contante waarde.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende schulden betreffen schulden die niet binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist. Deze worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

3.5.3 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Opbrengstverantwoording

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

Opbrengsten uit hoofde van verleende diensten worden in de winst- en verliesrekening als netto-omzet opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op verslagdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de verrichte werkzaamheden.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Hieronder zijn begrepen de direct aan de netto-omzet toerekenbare kosten. Deze kosten worden vastgesteld op basis van historische kostprijs.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd. De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen:

Circulus BV heeft haar pensioentoezegging ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds ABP. De belangrijkste kenmerken van deze regeling zijn:

- pensioengevend salarisgrondslag is gebaseerd op het middelloon
- pensioenuitvoerder past jaarlijks indexering toe, mits de wettelijke verplichte dekkingsgraad dat toestaat.
- dekkingsgraad op 31 december 2024 van het ABP bedraagt 111,9%. De beleidsdekkingsgraad bedraagt 113,1%

Op de pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan het bedrijfstakpensioenfonds betaald door de rechtspersoon. De vennootschap heeft de toegezegd-pensioenregeling bij het bedrijfstakpensioenfonds in de jaarrekening verwerkt volgens de verplichtingen benadering. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen. De rechtspersoon heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bedragen in het geval van tekorten bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies.

Leasing

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

Operationele leases

Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Circulus B.V.; Apeldoorn

Belastingen

De aandelen van Circulus BV zijn in het bezit van Nederlandse publiekrechtelijke rechtspersonen. Voor de taken die kwalificeren voor het samenwerkingsverband (art. 8f, eerste lid onder c Wet Vpb) is vrijstelling voor Circulus B.V. van toepassing, echter voor een aantal activiteiten is zij wel onderworpen aan de vennootschapsbelasting.

De verantwoorde vennootschapsbelasting omvat de over de verslagperiode verschuldigde en/of terug te ontvangen vennootschapsbelasting. De vennootschapsbelasting wordt in het resultaat verwerkt, behalve voor zover deze betrekking heeft op een bedrijfscombinatie of op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen.

Actuele vennootschapsbelasting

De actuele vennootschapsbelasting omvat de verwachte te betalen of terug te ontvangen belasting over de fiscale winst of verlies over het boekjaar en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde of terug te ontvangen belasting. De vennootschapsbelasting wordt berekend over het commerciële resultaat voor belastingen op basis van de vigerende belastingtarieven, rekening houdend met fiscale faciliteiten. Actuele belastingvorderingen en -verplichtingen worden uitsluitend gesaldeerd als aan bepaalde criteria wordt voldaan.

3.5.4 Grondslagen voor het opstellen van het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit kasmiddelen en tegoeden op bankrekeningen.

Ontvangen en betaalde interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Betaalde dividenden zijn opgenomen in de kasstroom voor financieringsactiviteiten.

3.5.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vooruit- betalingen en bedrijfsactiva in uitvoering	Totaal
	€	€	€	€	€
Aanschaffingswaarde	21.069.594	28.542.123	35.056.001	2.401.465	87.069.183
Cumulatieve afschrijvingen (-)	4.908.919	14.544.478	26.052.491	-	45.505.888
Boekwaarde 1 januari 2024	16.160.675	13.997.645	9.003.510	2.401.465	41.563.295
Mutaties in :					
Investerings	-	2.712.480	5.759.251	1.121.783	9.593.514
Desinvesteringen (-)	-	-914.576	-780.660	-2.401.465	-4.096.701
Cumulatieve afschrijving desinvestering	-	914.576	780.660	-	1.695.236
Afschrijvingen (-)	-801.429	-2.759.862	-2.276.912	-	-5.838.201
Mutaties totaal	-801.429	-47.382	3.482.339	-1.279.682	1.353.848
Aanschaffingswaarde	21.069.594	30.340.027	40.034.592	1.121.783	92.565.996
Cumulatieve afschrijvingen (-)	5.710.348	16.389.764	27.548.743	-	49.648.853
Boekwaarde 31 december 2024	15.359.246	13.950.263	12.485.849	1.121.783	42.917.143

De materiële vaste activa dienen als onderpand voor schulden aan kredietinstellingen.

3.5.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024**2. Financiële vaste activa**Latente belastingvordering

	2024	2023
	€	€
Carry forward verliescompensatie	88.364	-
Totaal	88.364	-

De latente belastingvordering is opgenomen in verband met carry forward verliescompensatie vanwege de vennootschapsbelasting.

De latente belastingvordering is berekend op basis van het het geldende vennootschapsbelastingtarief van 25,8%.

De verwachting is dat de verliezen in de toekomst kunnen worden gecompenseerd met fiscale winsten, maar niet in het eerst komende boekjaar.

Overzicht verliescompensatie

Jaar	Verlies	%	Stand 1 januari 2024	Toename	Afname	Stand 31 december 2024
2023	€ 133.608	25,8	-	34.471		34.471
2024	€ 208.888	25,8	-	53.893	-	53.893
Totaal			-	88.364	-	88.364

VLOTTENDE ACTIVA**3. Voorraden**Grond- en hulpstoffen

	2024	2023
	€	€
Grond- en hulpstoffen	378.387	282.085
Voorziening wegens incourantheid	-36.499	-41.139
Totaal	341.888	240.946

Het verloop van de voorziening wegens incourantheid is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	41.139	34.857
Mutatie boekjaar	-4.640	6.282
Stand per 31 december	36.499	41.139

De transacties worden verwerkt volgens de FIFO methode. De voorraadwaardering op basis van actuele waarde wijkt niet materieel af van bovenstaande waardering.

3.5.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024**4. Onderhanden werk**

De samenstelling van het onderhanden werk is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Loon	3.794	31.384
Materiaal	2.312	21.400
Werk door derden en overige projectkosten	64.373	93.184
Integrale kosten	70.479	145.968
Onderhanden projecten per 31 december	70.479	145.968

5. Debiteuren

	2024	2023
	€	€
Handelsdebiteuren	1.430.184	1.773.399
Af: voorziening voor het risico van oninbaarheid	28.159	30.235
Totaal	1.402.025	1.743.164

Het verloop van de voorziening voor het risico van oninbaarheid is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Stand 1 januari	30.235	34.572
Ten laste van de voorziening gebracht (-)	-3.153	4.015
Dotatie / vrijval	1.077	-8.351
Stand 31 december	28.159	30.235

6. Vorderingen op aandeelhouders

	2024	2023
	€	€
Vorderingen op aandeelhouders	14.890.023	10.188.224
Totaal	14.890.023	10.188.224

De vorderingen op aandeelhouders hebben een looptijd korter dan 1 jaar. Over de vorderingen op aandeelhouders wordt geen rente in rekening gebracht

7. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	2024	2023
	€	€
Vennootschapsbelasting	205.459	188.104
Totaal	205.459	188.104

8. Overige vorderingen en overlopende activa

	2024	2023
	€	€
Nog te factureren overige omzet	800.981	585.577
Vooruitbetaalde kosten	1.917.754	1.026.073
Verwerkingskosten	640.115	319.859
Totaal	3.358.849	1.931.509

De overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

3.5.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024

9. Liquide middelen

	2024	2023
	€	€
Kasmiddelen	3.383	3.354
Rekening courant banken	2.773.395	1.696.431
Totaal	2.776.778	1.699.785

Het gehele saldo aan liquide middelen staat ter vrije beschikking van de vennootschap met uitzondering van een bedrag aan verleende bankgaranties ter grootte van € 13.846.

10. Groepsvermogen

Voor een nadere opstelling van het vermogen wordt verwezen naar de toelichting op punt 27 in de enkelvoudige jaarrekening.

11. Voorzieningen

	2024	2023
	€	€
WW voorziening	343.017	722.003
Voorziening ontslagvergoeding	41.965	-
Jubileumverplichtingen	425.455	493.461
Groot onderhoud bedrijfsgebouwen en terreinen	266.088	295.380
Groot onderhoud wagenpark	845.615	910.873
Generatieregeling	376.402	303.011
Jubileum	-	100.000
Totaal	2.298.542	2.824.728

WW voorziening

	2024	2023
	€	€
Het verloop is als volgt:		
Stand 1 januari	722.003	856.848
Onttrekking ten gunste van de voorziening ontslagvergoeding	-211.456	-
Vrijval/toevoeging ten laste van het resultaat	60.825	174.603
Onttrekkingen	-228.355	-309.448
Stand 31 december	343.017	722.003

De voorziening heeft betrekking op mogelijk toekomstige onvrijwillige werkloosheid. Van de voorziening heeft ongeveer een bedrag van € 305.604 een looptijd korter dan 1 jaar.

3.5.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024

Voorziening ontslagvergoeding

	2024	2023
	€	€
Het verloop is als volgt:		
Stand 1 januari	-	-
Toevoeging vanuit de WW voorziening	211.456	-
Vrijval/toevoeging ten laste van het resultaat	305.751	-
Onttrekkingen	-475.242	-
Stand 31 december	<u>41.965</u>	<u>-</u>

De voorziening ontslagvergoeding wordt in 2024 separaat gepresenteerd. In 2023 was deze onderdeel van de WW voorziening.

De voorziening heeft betrekking op toekomstige loonbetalingen en ontslagvergoedingen als gevolg van vrijstelling van werk en ontslag. Van de voorziening heeft het hele bedrag van € 41.965 een looptijd korter dan 1 jaar

Jubileumverplichtingen

	2024	2023
	€	€
Het verloop is als volgt:		
Stand 1 januari	493.461	530.311
Vrijval/toevoeging ten laste van het resultaat	-21.827	17.244
Onttrekkingen	-46.179	-54.094
Stand 31 december	<u>425.455</u>	<u>493.461</u>

De voorziening heeft betrekking op mogelijk toekomstige jubileumuitkeringen. Van de voorziening heeft een bedrag groot € 51.108 een looptijd korter dan 1 jaar.

Groot onderhoud bedrijfsgebouwen en terreinen

	2024	2023
	€	€
Het verloop is als volgt:		
Stand 1 januari	295.380	306.232
Vrijval/toevoeging ten laste van het resultaat	-22.028	14.880
Onttrekkingen	-7.264	-25.732
Stand 31 december	<u>266.088</u>	<u>295.380</u>

De voorziening groot onderhoud houdt verband met toekomstig groot onderhoud aan bedrijfsgebouwen en terreinen en is nagenoeg geheel langlopend.

3.5.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024

Groot onderhoud wagenpark

	2024	2023
	€	€
Het verloop is als volgt:		
Stand 1 januari	910.873	955.614
Vrijval/toevoeging ten laste van het resultaat	1.264.706	1.197.074
Onttrekkingen	-1.329.964	-1.241.815
Stand 31 december	<u>845.615</u>	<u>910.873</u>

De voorziening groot onderhoud houdt verband met toekomstig groot onderhoud aan het wagenpark en is nagenoeg geheel langlopend.

Generatieregeling

	2024	2023
	€	€
Het verloop is als volgt:		
Stand 1 januari	303.011	302.998
Vrijval/toevoeging ten gunste/laste van het resultaat	155.997	100.112
Onttrekkingen	-82.606	-100.099
Stand 31 december	<u>376.402</u>	<u>303.011</u>

De voorziening generatieregeling betreft een CAO regeling waarbij medewerkers van bepaalde leeftijd minder werken met gedeeltelijk onbetaald verlof en volledige pensioenopbouw en is voor een bedrag van € 121.047

Jubileum

	2024	2023
	€	€
Het verloop is als volgt:		
Stand 1 januari	100.000	140.000
Vrijval/toevoeging ten gunste/laste van het resultaat	-100.000	-40.000
Onttrekkingen	-	-
Stand 31 december	<u>-</u>	<u>100.000</u>

3.5.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024**12. Langlopende schulden**

	2024	2023
	€	€
Schulden aan kredietinstellingen	14.132.500	11.250.000
Leaseverplichtingen	28.681	-
Totaal	<u>14.161.181</u>	<u>11.250.000</u>

Schulden aan kredietinstellingen

Deze post betreft opgenomen leningen bij de BNG. Het verloop van de post luidt als volgt:

	BNG-Bank €
Hoofdsom	16.600.000
Afgepast tot en met 31 december 2023	<u>-4.520.000</u>
Restant hoofdsom per 1 januari 2024 (waarvan 830.000 verantwoord onder kortlopende schulden)	12.080.000
Bij: verstrekte financiering	4.500.000
Af: aflossingen boekjaar	<u>-1.167.500</u>
Restant hoofdsom per 31 december 2024	15.412.500
Af: kortlopend deel per 31 december 2024	<u>-1.280.000</u>
Langlopend deel per 31 december 2024	<u>14.132.500</u>

Van bovengenoemd bedrag heeft een bedrag ad € 9.012.500 een resterende looptijd langer dan 5 jaar.

De jaarlijks verschuldigde rente over de leningen bedraagt 1,67%, 2,9% en 4,1% en staan vast tot 26 juni 2030, 1 oktober 2031 en respectievelijk 31 december 2033.

Financiering BNG-Bank

Het totale financieringsarrangement bevat een faciliteit van € 23.600.000.

Deze faciliteit bestaat uit een verstrekte lening ad € 4.500.000 (looptijd tot 26 juni 2035) een lening ad € 10.600.000 (looptijd tot 1 oktober 2039) een lening ad € 4.500.000 (looptijd tot 31 december 2033) en een krediet in rekening-courant ad € 4.000.000 (looptijd tot 31 december 2026)

Uit hoofde van haar financiering zijn de volgende zekerheden verstrekt:

- verpanding 1e in rang op alle bestaande en toekomstige vorderingen.
- verpanding 1e in rang op de huidige en toekomstige bedrijfsinventaris en voorraden.
- bankhypotheek 1e in rang ad € 23.600.000 op de percelen inclusief opstallen gelegen aan de Boggelderrenk 3 te Zutphen en Westfalenstraat (percelen 3248,3257,3254,3252) te Deventer, e.e.a. nader omschreven in de hypotheekakte.
- minimaal solvabiliteitsratio van 25% en een DSCR (debt service coverage ratio) van minimaal 2, waaraan per boekjaar wordt voldaan.

Leaseverplichtingen

Deze post betreft een financial lease verplichting bij De Lage Landen Vendorlease B.V. Het verloop van de post luidt als volgt:

	De Lage Landen Vendorlease €
Hoofdsom	-
Afgepast tot en met 31 december 2023	<u>-</u>
Restant hoofdsom per 1 januari 2024	-
Bij: verstrekte financiering	49.168
Af: aflossingen boekjaar	<u>-4.097</u>
Restant hoofdsom per 31 december 2024	45.071
Af: kortlopend deel per 31 december 2024	<u>-16.389</u>
Langlopend deel per 31 december 2024	<u>28.681</u>

Van bovengenoemd bedrag heeft geen enkel deel een resterende looptijd langer dan 5 jaar.

De jaarlijks verschuldigde rente over de verplichting bedraagt 0% en staat vast tot 25 september 2027.

3.5.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024

KORTLOPENDE SCHULDEN

13. Schulden aan kredietinstellingen

	2024	2023
	€	€
Aflossingsverplichting	1.280.000	830.000
Totaal	1.280.000	830.000

14. Leaseverplichtingen

	2024	2023
	€	€
Leaseverplichtingen	16.389	-
Totaal	16.389	-

Ten aanzien van de faciliteiten en zekerheidstelling wordt verwezen naar de toelichting op de schulden aan kredietinstellingen onder punt 12. Langlopende schulden.

15. Schulden aan aandeelhouders

	2024	2023
	€	€
Schulden aan aandeelhouders	3.935.379	-
Totaal	3.935.379	-

16. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	2024	2023
	€	€
Loonheffing	1.222.439	1.117.308
Omzetbelasting	2.787.264	719.467
Pensioenen	290.529	219.599
Totaal	4.300.232	2.056.374

17. Overige schulden en overlopende passiva

	2024	2023
	€	€
Vakantiegeldreservering	9.267	35.364
Vakantiedagenreservering	1.542.089	1.446.508
Vooruitgefactureerde omzet	14.392.318	9.250.218
Vooruitontvangen bedragen	87.664	57.832
Overige te betalen kosten	844.612	4.464.394
Totaal	16.875.950	15.254.316

De overige schulden en overlopende passiva hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

3.5.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Algemeen

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan markt en/of kredietrisico's.

Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

De onderneming handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken.

Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de onderneming verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten.

De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

Kredietrisico

Voor de kredietrisico's inzake debiteuren, vorderingen op aandeelhouders en de overige vorderingen wordt verwezen naar de toelichting op de financiële vaste activa en vorderingen.

De vorderingen bestaan primair uit vorderingen op aandeelhouders waarbij het kredietrisico beperkt is.

Renterisico en kasstroomrisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen.

Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over een langere looptijd.

De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd.

De onderneming heeft derhalve als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen.

Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, effecten, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

3.5.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	2024
	(* € 1.000)
<u>Kredietfaciliteiten</u>	
De vennootschap beschikt over de volgende kredietfaciliteiten:	
Rekening-courant BNG-Bank	4.000
Totaal	<u>4.000</u>

Ten aanzien van de zekerheidstelling wordt verwezen naar de toelichting op de schulden aan kredietinstellingen onder punt 10. Langlopende schulden.

Bankgaranties

Per 31 december 2024 is voor in totaal € 13.846 aan bankgaranties verstrekt.

Huur- en operationele leaseverplichtingen

De verplichtingen uit hoofde van huur- en operationele lease-overeenkomsten in duizenden euro's bedragen:

	2024	2023
	(* € 1.000)	(* € 1.000)
Huurovereenkomsten buiten de Groep		
Kleiner dan 1 jaar	1.609	1.421
Tussen 1 en 5 jaar	5.718	3.927
Langer dan 5 jaar	6.151	5.687
	<u>13.478</u>	<u>11.035</u>
Operationele leaseovereenkomsten buiten de Groep		
Kleiner dan 1 jaar	173	120
Tussen 1 en 5 jaar	390	382
Langer dan 5 jaar	172	149
	<u>735</u>	<u>651</u>
Overige verplichtingen buiten de Groep		
Kleiner dan 1 jaar	573	502
Tussen 1 en 5 jaar	1.381	1.100
Langer dan 5 jaar	313	290
	<u>2.267</u>	<u>1.892</u>

De operationele leaseovereenkomsten betreffen met name auto's. In deze contracten is geen optie tot aankoop opgenomen. De overige verplichtingen betreffen onderdelencontracten voor het wagenpark en onderhoudscontracten voor locaties.

Investeringsverplichtingen

Per ultimo 2024 is de vennootschap investeringsverplichtingen inzake materiële vaste activa aangegaan ter grootte van circa € 2.722.936,-

3.5.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024**18. Netto omzet**

	2024	2023
	€	€
Omzet aandeelhouders	67.884.731	62.874.161
Overige omzet	8.055.945	8.348.817
Totaal	75.940.676	71.222.978

De omzet aandeelhouders betreft de omzet die voortvloeit uit de per gemeente overeengekomen Dienstverleningsovereenkomst (DVO). In deze overeenkomst is per gemeente vastgelegd welke eind- en tussenresultaten op de dienstverlening dienen te worden gerealiseerd.

De overige omzet betreft de omzet die is gegenereerd uit activiteiten niet zijnde DVO-activiteiten.

Alle omzet is gerealiseerd in Nederland.

In het kader van de quasi inbestedingsregels dient minimaal 80% van de omzet opgedragen te zijn door de aandeelhouders. In 2024 bedroeg dit percentage 98,08% (2023: 96,88%).

De omzet is t.o.v 2023 toegenomen met 6,6%, met name door de reguliere indexering van de DVO.

Vanaf dit boekjaar worden opbrengsten en kosten inzake verwerking van afval- en grondstofstromen niet langer gesaldeerd verantwoord. Ook zijn de ontvangen afvalstoffenheffingen niet langer onder omzet verantwoord maar als een schuld aan aandeelhouders. De vergelijkende cijfers zijn hierop aangepast. De presentatiecorrectie bedraagt in 2023: € 6,7 miljoen.

19. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

	2024	2023
	€	€
Verwerkingskosten	15.036.711	15.237.634
Uitbesteed werk	6.937.098	7.257.620
Totaal	21.973.809	22.495.254

20. Salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

	2024	2023
	€	€
Lonen & Salarissen	18.331.894	16.267.578
Sociale lasten	2.783.977	2.338.664
Pensioenlasten	2.196.149	1.920.505
Totaal	23.312.020	20.526.747

De werknemers nemen deel in een bedrijfstakpensioenregeling uitgevoerd door 'Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds' (ABP). Uitgaande van de grondslagen van het bedrijfstakpensioenfonds ligt de dekkinggraad (beleggingen gedeeld door verplichtingen) ultimo 2024 op 111,9% (ultimo 2023: 110,5%). Op basis van uitvoeringsovereenkomsten heeft de vennootschap geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies.

Overzicht aantal medewerkers

	2024	2023
	aantal fte's	aantal fte's
Gemiddeld boekjaar	358	334

fte: voltijdsequivalenten

Het gemiddeld personeelsbestand (op basis van fte's) is als volgt samengesteld:

	2024	2023
Direct	328	304
Indirect	30	30
Totaal	358	334

3.5.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024**21. Afschrijvingen**

	2024	2023
	€	€
Bedrijfsgebouwen en terreinen	801.429	807.415
Machines en installaties	2.759.862	2.302.771
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2.276.912	2.116.952
	5.838.201	5.227.138
Boekwinst bij verkoop materiële vaste activa	-149.696	-173.317
Totaal	5.688.505	5.053.821

22. Overige bedrijfskosten

	2024	2023
	€	€
Overige personeelskosten	8.058.150	6.156.363
Huisvestingskosten	3.887.445	3.890.971
Autokosten	4.701.571	4.850.596
Materialen	2.643.659	2.793.074
Algemene kosten	4.390.097	3.801.904
Totaal	23.680.922	21.492.908

23. Rentelasten

	2024	2023
	€	€
Rente kredietinstellingen	470.594	334.918
Totaal	470.594	334.918

24. Belastingen over het resultaat

	2024		2023	
	€		€	
Resultaat voor belasting	814.826		1.319.328	
Af: objectieve vrijstelling voor samenwerkingsverbanden	-886.200		-1.631.559	
Bij: gemengde kosten	5.600		4.800	
Af: tijdelijke verschillen	-143.114		-	
Belastbaar bedrag	-208.888		-307.431	
Belasting o.b.v. lokaal tarief	-	0,0%	-	0,0%
Belasting voorgaande en toekomstige jaren	-42.372		-80.865	
Effectieve belasting	-42.372	-5,2%	-80.865	-6,1%

Bij de berekening van de effectieve belastingdruk is rekening gehouden met een negatief belastbaar resultaat in 2024 en de mogelijkheid tot carry forward hiervan. Hierin is ook een kleine correctie over 2023 meegenomen op basis van de verwachte aangifte 2023.

3.5.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

In de jaarrekening betreft dit de langlopende en kortlopende vorderingen en schulden aan aandeelhouders en hiermee samenhangende rentebaten en -lasten.

De bezoldiging van de commissarissen is opgenomen onder hoofdstuk 3.9.

Honoraria van de accountant

De volgende honoraria van de controlerend accountant zijn ten laste gebracht van de onderneming en haar dochtermaatschappij, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a lid 1 en 2 BW.

	2024	2023
	€	€
Controle van de jaarrekening	56.175	51.000
Totaal	56.175	51.000

De vermelde honoraria voor werkzaamheden van de accountant hebben betrekking op de totale honoraria voor de controle van de jaarrekening, ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar zijn verricht.

3.6 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(voor resultaatbestemming)

<u>ACTIVA</u>	toelichting	31 december 2024		31 december 2023	
		€	€	€	€
VASTE ACTIVA					
Materiële vaste activa		42.917.143		41.563.295	
Financiële vaste activa	22.	229.408		526.926	
			43.146.551		42.090.221
VLOTTENDE ACTIVA					
Voorraden			341.888		240.946
Onderhanden werk	23.		70.479		145.968
Vorderingen					
Handelsdebiteuren	24.	1.179.499		1.582.346	
Vorderingen op aandeelhouders		14.890.023		10.188.224	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		205.459		188.104	
Groepsmaatschappijen	25.	255.325		10.637	
Overige vorderingen en overlopende activa	26.	3.357.633		1.911.094	
			19.887.939		13.880.405
Liquide middelen	27.		2.533.886		1.292.627
Totaal Activa			65.980.743		57.650.167

3.6 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(voor resultaatbestemming)

PASSIVA	toelichting	31 december 2024		31 december 2023	
		€	€	€	€
EIGEN VERMOGEN	28.				
Geplaatst kapitaal		10.619		10.619	
Agioreserve		936.205		936.205	
Overige reserves		15.635.186		14.711.918	
Resultaat boekjaar		<u>857.197</u>		<u>1.400.193</u>	
			17.439.207		17.058.935
VOORZIENINGEN	29.		2.298.542		2.824.728
LANGLOPENDE SCHULDEN	30.		14.161.181		11.250.000
KORTLOPENDE SCHULDEN					
Schulden aan kredietinstellingen		1.280.000		830.000	
Leaseverplichtingen		16.389		-	
Leveranciers	31.	5.744.127		8.422.153	
Schulden aan aandeelhouders	32.	3.935.379		-	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	33.	4.239.338		2.010.277	
Overige schulden en overlopende passiva	34.	<u>16.866.579</u>		<u>15.254.074</u>	
			32.081.812		26.516.504
Totaal Passiva			<u><u>65.980.743</u></u>		<u><u>57.650.167</u></u>

3.7 ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2024

	toelichting	2024	2023
		€	€
Opbrengsten van dochtermaatschappijen na belastingen	35.	91.043	476.925
Vennootschappelijk resultaat na belastingen		<u>766.155</u>	<u>923.268</u>
Resultaat na belastingen		<u>857.198</u>	<u>1.400.193</u>

3.8 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de waarderingsgrondslagen in de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening van de onderneming is gebruikgemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst- en verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

In de enkelvoudige balans worden deelnemingen in groepsmaatschappijen gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Zie voor een uitwerking hiervan de grondslagen voor financiële vaste activa in de geconsolideerde jaarrekening.

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd. De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

3.8.1 Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2024

22. Financiële vaste activa

		Deelnemingen in groeps- maatschappijen
		€
Beginsaldo boekjaar		526.926
Cumulatieve bijzondere waardeverminderingen (-)		-
Boekwaarde 1 januari 2024		526.926
Mutaties 2024:		
Bij: aandeel in het resultaat		91.043
Af: dividenduitkering		-476.925
Mutaties totaal		-385.882
Boekwaarde 31 december 2024		141.044

Overzicht deelnemingen

	Stand 1 januari 2024	Dividend uitkering	Resultaat na belasting 2024	Overige Mutaties	Stand 31 december 2024
CiRec B.V.	526.926	-476.925	91.043	-	141.044
Totaal	526.926	-476.925	91.043	-	141.044

De deelneming CiRec B.V. betreft een 100% deelneming welke statutair is gevestigd te Apeldoorn.

Tot de Financiële vaste activa behoort ook de latente belastingvordering. De latente belastingvordering is toegelicht in paragraaf 3.5.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024.

	2024
	€
Deelneming in groepsmaatschappijen	141.044
Latente belastingvordering	88.364
	229.408

VLOTTENDE ACTIVA

23. Onderhanden werk

De samenstelling van het onderhanden werk is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Loon	3.794	31.384
Materiaal	2.312	21.400
Werk door derden en overige projectkosten	64.373	93.184
Integrale kosten	70.479	145.968
Onderhanden projecten per 31 december	70.479	145.968

24. Handelsdebiteuren

	2024	2023
	€	€
Handelsdebiteuren	1.189.657	1.592.271
Af: voorziening voor het risico van oninbaarheid	10.158	9.925
Totaal	1.179.499	1.582.346

3.8.1 Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2024

	2024	2023
	€	€
Het verloop van de voorziening voor het risico van oninbaarheid is als volgt:		
Stand 1 januari	9.925	2.593
Ten laste van de voorziening gebracht (-)	-844	-413
Vrijval/dotatie	1.077	7.745
Stand 31 december	10.158	9.925

25. Groepsmaatschappijen

	2024	2023
	€	€
Rekening-courant CiRec B.V.	255.325	10.637
Totaal	255.325	10.637

De vorderingen aan groepsmaatschappijen hebben een looptijd korter dan 1 jaar. Over de vorderingen aan groepsmaatschappijen wordt geen rente in rekening gebracht

26. Overige vorderingen en overlopende activa

	2024	2023
	€	€
Nog te factureren overige omzet	801.834	565.162
Vooruitbetaalde kosten	1.915.684	1.026.073
Verwerkingskosten	640.115	319.859
Totaal	3.357.633	1.911.094

De overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

3.8.1 Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2024**27. Liquide middelen**

	2024	2023
	€	€
Kasmiddelen	3.383	3.354
Rekening courant banken	2.530.503	1.289.273
Totaal	2.533.886	1.292.627

Het gehele saldo aan liquide middelen staat ter vrije beschikking van de vennootschap met uitzondering van een bedrag aan verleende bankgaranties ter grootte van € 13.846.

28. Eigen vermogen

	Geplaatst kapitaal	Agio reserve	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 januari 2024	10.619	936.205	14.711.918	1.400.193	17.058.935
	10.619	936.205	14.711.918	1.400.193	17.058.935
Mutaties in 2024:					
Ingehouden resultaat vorig jaar	-	-	923.268	-923.268	-
Ingekochte aandelen	-	-	-	-	-
Resultaat boekjaar	-	-	-	857.197	857.197
Uitgekeerde dividenden (-)	-	-	-	-476.925	-476.925
	-	-	923.268	-542.996	380.272
Stand per 31 december 2024	10.619	936.205	15.635.186	857.197	17.439.207

Geplaatst kapitaal

Het geplaatst kapitaal van de onderneming bedraagt € 10.619; verdeeld in 10.619 stuks ad € 1,-
Circulus heeft in het verleden voor € 99 aandelen ingekocht.

	2024
	€
Aandelen A	3.586
Aandelen B	2.297
Aandelen C	750
Aandelen D	1.115
Aandelen E	257
Aandelen F	773
Aandelen G	461
Aandelen H	749
Aandelen I	532
Totaal	10.520

3.8.1 Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2024

Agioreserve

Het agio omvat de opbrengsten uit de uitgifte van aandelen voor zover deze hoger zijn dan het nominale bedrag van de aandelen (opbrengsten boven pari).

	2024 €
Aandelen A	26.335
Aandelen B	16.143
Aandelen C	5.256
Aandelen D	88.273
Aandelen E	21.962
Aandelen F	65.859
Aandelen G	37.203
Aandelen H	58.694
Aandelen I	616.480
Totaal	<u>936.205</u>

Overige reserves

	Stand per 1 januari 2024 €	Resultaat vorig boekjaar €	Uitgekeerd dividend 2023 €	Stand per 31 december 2024 €
Aandelen A	5.102.824	649.963	310.001	5.442.786
Aandelen B	3.038.462	372.933	166.924	3.244.471
Aandelen C	862.747	60.712	-	923.459
Aandelen D	1.938.908	122.972	-	2.061.880
Aandelen E	228.994	18.270	-	247.264
Aandelen F	1.184.333	79.426	-	1.263.759
Aandelen G	808.813	51.110	-	859.923
Aandelen H	1.292.702	82.066	-	1.374.768
Aandelen I	80.861	17.747	-	98.608
Overige reserves	173.275	-55.006	-	118.269
Totaal	<u>14.711.918</u>	<u>1.400.193</u>	<u>476.925</u>	<u>15.635.186</u>

Onverdeeld resultaat

Het voorstel van de directie is het resultaat als volgt te bestemmen:

	€
Uit te keren aan aandeelhouder A	59.178
Uit te keren aan aandeelhouder B	31.865
Toe te voegen aan de overige reserves	766.155
Totaal	<u>857.198</u>

Dit voorstel is nog niet in de balans verwerkt.

VOORZIENINGEN

29. Voorzieningen

Deze is opgenomen in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

3.8.1 Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2024

LANGLOPENDE SCHULDEN

30. Langlopende schulden

Deze is opgenomen in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

KORTLOPENDE SCHULDEN

31. Leveranciers

Deze is opgenomen in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

32. Schulden aan aandeelhouders

	2024	2023
	€	€
Schulden aan aandeelhouders	3.935.379	-
Totaal	<u>3.935.379</u>	<u>-</u>

33. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	2024	2023
	€	€
Loonheffing	1.222.439	1.117.308
Omzetbelasting	2.726.370	673.370
Pensioenen	290.529	219.599
Totaal	<u>4.239.338</u>	<u>2.010.277</u>

34. Overige schulden en overlopende passiva

	2024	2023
	€	€
Vakantiegeldreservering	9.267	35.364
Vakantiedagenreservering	1.542.089	1.446.508
Vooruitgefactureerde omzet	14.392.318	9.250.218
Vooruitontvangen bedragen	87.664	57.832
Overige te betalen kosten	835.241	4.464.152
Totaal	<u>16.866.579</u>	<u>15.254.074</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Belastingenschulden

De onderneming vormt tezamen met haar dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de heffing van de omzet- en vennootschapsbelasting; elk der vennootschappen is volgens de standaardvoorwaarden aansprakelijk voor de te betalen belasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen.

3.8.2 Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024

35. Opbrengsten van dochtermaatschappijen na belastingen

	2024	2023
	€	€
CiRec B.V.	91.043	476.925
Totaal	91.043	476.925

3.9 OVERIGE TOELICHTINGEN EN ONDERTEKENING JAARREKENING

Bezoldiging van de bestuurder

De vennootschap kan gebruik maken van de in artikel 383 lid 1 BW 2 Titel 9 opgenomen vrijstelling. Omwille van de transparantie wordt vermeld dat het jaarsalaris inclusief vakantiegeld, eindejaarsuitkering en variabele beloning € 205.000 bedraagt. (2023: € 196.000)

Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan de bestuurder.

Bezoldiging van commissarissen

Aan bezoldiging van commissarissen is in het boekjaar een bedrag van € 67.558 ten laste van de onderneming gekomen (2023: € 65.065).

Ondertekening van de jaarrekening

Apeldoorn, 18 april 2025

Directie

Raad van Commissarissen

drs. E.M. Bosch

Ir. F.A. Spoelstra

M.R. Daniel

drs. P.A.M. Hoog

M. Kool

M.H. Pröpper-Janssen

4. OVERIGE GEGEVENS

4. OVERIGE GEGEVENS

4.1 STATUTAIRE BEPALINGEN OMTRENT DE BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

De statutaire bepaling omtrent de winst en verlies resultatenrekeningen volgens artikel 35 luidt als volgt:

1. De vennootschap kent, naast eventuele wettelijke reserves, reserves in de vorm van resultatenrekeningen en wel voor iedere soort aandelen een resultatenrekening waarvan de letteraanduiding correspondeert met die van de desbetreffende soort aandelen.
2. Waar hierna in deze statuten wordt gesproken van resultatenrekeningen, worden daaronder zowel de resultatenrekening A als de resultatenrekening B, C, D, E, F, G, H, I, J, K, L, M, N en O begrepen, tenzij het tegendeel uitdrukkelijk blijkt.
3. In de toelichting op de jaarrekening van de vennootschap wordt een financieel overzicht opgenomen van verschillende activiteiten van de vennootschap als volgt: de deelneming in de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: CiRec B.V., statutair gevestigd te Apeldoorn, hierna te noemen: de Dochtervennootschapactiviteit; en alle overige activiteiten van de vennootschap, hierna te noemen: de Overige Activiteiten.
4. Het resultaat dat in enig boekjaar is behaald, wordt gesplitst in twee deelresultaten die het resultaat per in lid 3 genoemde activiteit weergeven en welke deelresultaten worden aangeduid als het Dochtervennootschap resultaat en het Overig resultaat. Hierbij geldt dat onder het Dochtervennootschapresultaat wordt verstaan de opbrengsten behaald met de Dochtervennootschapactiviteit verminderd met de aan de Dochtervennootschapactiviteit gekoppelde kosten en waarbij onder het Overig resultaat wordt verstaan de opbrengsten behaald uit hoofde van de Overige Activiteiten verminderd met alle kosten van de vennootschap (niet zijnde de aan de Dochtervennootschapactiviteit toe te rekenen kosten), onder de laatstgenoemde opbrengsten en kosten tevens begrepen de bijzondere baten en lasten. Deze deelresultaten worden vermeld in het in lid 3 bedoelde financieel overzicht.
5. Een positief deelresultaat ten aanzien van de Dochtervennootschapactiviteit wordt aan de houders van aandelen soort A en B uitgekeerd en wel in de verhouding: vijftien procent (15%) aan houders van aandelen soort A en vijftien procent (15%) aan de houders van aandelen soort B. Een negatief deelresultaat ten aanzien van de Dochtervennootschapactiviteit wordt voor vijftien procent (15%) afgeboekt van de resultatenrekening A en voor vijftien procent (15%) afgeboekt van de resultatenrekening B, met dien verstande dat ingeval van een negatief Dochtervennootschap resultaat de houders van aandelen soort A en de houders van aandelen soort B in voornoemde verhouding van vijftien procent (15%) en vijftien procent (15%) onverwijld de resultatenrekening A respectievelijk de resultatenrekening B met een bedrag gelijk aan het negatieve Dochtervennootschapresultaat aanzuiveren.
6. Voor een positief Overig resultaat geldt dat dit allereerst wordt aangewend tot aanzuivering van de bedragen die op grond van het hierna bepaalde werden afgeboekt van de resultatenrekeningen. Indien in enig boekjaar een negatief Overig resultaat is geleden zal dit negatieve Overig resultaat ten laste worden gebracht van de onderscheiden resultatenrekeningen in de verhouding waarin het nominale bedrag van alle van de desbetreffende soort geplaatste aandelen zich verhoudt tot het totale bedrag van het geplaatste kapitaal per het einde van het boekjaar waarop het negatieve Overig resultaat betrekking heeft.
7. Indien in enig boekjaar een positief Overig resultaat is behaald, wordt voor zover van toepassing aan de resultatenrekeningen toegevoegd de bedragen die in voorgaande boekjaren daaraan zijn onttrokken met toepassing van het hiervoor in lid 6 van dit artikel bepaalde.
8. Van uit het resterende positieve Overig Resultaat wordt daarna, voor zover mogelijk, per het einde van het boekjaar aan iedere resultatenrekening een primair dividend toegevoegd dat gelijk is aan het percentage van het Euro OverNight Index Average (Eonia) geldend op de laatste bankdag van het boekjaar waarin het positieve Overig resultaat is behaald, vermeerderd met één procent (1%), geldend per het einde van dat boekjaar, berekend over het naar tijd gewogen gemiddelde gedurende het boekjaar waarin het desbetreffende positieve Overig resultaat is behaald van het saldo van die resultatenrekening.
9. Voor zover de algemene vergadering het resterende positieve Overig resultaat niet anderszins reserveert, wordt deze toegevoegd aan de onderscheiden resultatenrekeningen en wel in de verhouding waarin het nominale bedrag van alle van de desbetreffende soort geplaatste aandelen zich verhoudt tot het totale bedrag van het geplaatste kapitaal per het einde van het boekjaar waarop het Overig resultaat betrekking heeft.
10. Bij de berekening van de in lid 9 van dit artikel bedoelde verhouding tellen de aandelen die de vennootschap of een dochtermaatschappij houdt niet mee.

4.1 STATUTAIRE BEPALINGEN OMTRENT DE BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

11. Indien de algemene vergadering dat bepaalt, wordt, met inachtneming van het in dit artikel bepaalde een interimtoevoeging aan de onderscheiden resultatenrekeningen gedaan, ten laste van het Overig resultaat in het desbetreffende boekjaar.
12. De vennootschap houdt extracomptabel boekhouding van de bedragen die in gevolge lid 6 van dit artikel aan de resultatenrekeningen zijn onttrokken.
13. Onverminderd het bepaalde in artikel 36, lid 2 kan de algemene vergadering besluiten tot uitkering van winst aan de aandeelhouders, ten laste van de met elk aandeel corresponderende resultatenrekening, naar evenredigheid als de saldi van die resultatenrekeningen zich tot elkaar verhouden en met inachtneming van een solvabiliteitspercentage dat naar verhouding waarin het nominale bedrag van alle van de desbetreffende soort geplaatste aandelen zich verhoudt tot het totale bedrag van het geplaatste kapitaal overeenkomt met tenminste vijftwintig procent (25%) na resultaatbestemming van de vennootschap. Een dergelijke uitkering geschiedt naar evenredigheid op alle aandelen in de desbetreffende soort. Uitkeringen anders dan naar voormelde evenredigheid kunnen slechts plaatsvinden met algemene stemmen, vertegenwoordigende het gehele geplaatste kapitaal, met dien verstande dat uitkeringen ten laste van een resultatenrekening uitsluitend kunnen plaatsvinden ten gunste van de houders van de met die

De statutaire bepaling omtrent de bestemming van het resultaat volgens artikel 36 luidt als volgt:

1. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen.
2. De vennootschap kan aan de aandeelhouders en eventuele andere gerechtigden tot uitkeringen slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.
Voor de vaststelling van het eigen vermogen en de reserves en het genoemde solvabiliteitspercentage in artikel 35 lid 13 is de jaarrekening van het betreffende jaar bepalend.
3. Een besluit dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de directie geen goedkeuring heeft
De directie weigert slechts de goedkeuring indien zij weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortbestaan met het betalen van haar opeisbare schulden.
4. Indien de vennootschap na een uitkering niet kan voortgaan met het betalen van haar opeisbare zijn de directeuren die dat ten tijde van de uitkering wisten of redelijkerwijs behoorden te voorzien jegens de vennootschap hoofdelijk verbonden voor het tekort dat door de uitkering is ontstaan, met de wettelijke rente vanaf de dag van de uitkering.
5. Niet verbonden is de directeur die bewijst dat het niet aan hem te wijten is dat de vennootschap de uitkering heeft gedaan en dat hij niet nalatig is geweest in het treffen van maatregelen om de gevolgen daarvan af te wenden.
6. Degene die de uitkering ontving terwijl hij wist of redelijkerwijs behoorde te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zou kunnen voortbestaan met het betalen van haar opeisbare schulden, is gehouden tot vergoeding van het tekort dat door de uitkering is ontstaan, ieder voor ten hoogste het bedrag of de waarde van de door hem ontvangen uitkering, met de wettelijke rente vanaf de dag van de uitkering.
7. Indien de directeuren de vordering uit hoofde van lid 4 hebben voldaan, geschiedt de in lid 6 bedoelde vergoeding aan de directeuren, naar evenredigheid van het gedeelte dat door ieder van de directeuren is voldaan.
8. Ten aanzien van een schuld uit hoofde van lid 4 of lid 6 is de schuldenaar niet bevoegd tot verrekening.
9. Bij de berekening van het bedrag, dat op ieder aandeel zal worden uitgekeerd, komt slechts het nominale bedrag in aanmerking.
10. De vennootschap ontleent aan aandelen die zij in haar kapitaal houdt geen recht op enige uitkering.
Zodanig recht kan evenmin worden ontleend aan aandelen waarvoor certificaten zijn toegekend welke de vennootschap houdt tenzij op de certificaten een recht van vruchtgebruik of een pandrecht rust.
Bij de berekening van iedere uitkering tellen de aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt niet mee tenzij deze aandelen of de certificaten daarvan belast zijn met een vruchtgebruik of pandrecht ten behoeve van een ander dan de vennootschap.
11. Leden 4 en 6 zijn niet van toepassing op uitkeringen in de vorm van aandelen in het kapitaal van de vennootschap of bijschrijvingen op niet volgestorte aandelen.

De statutaire bepaling omtrent dividend volgens artikel 37 luidt als volgt:

1. Dividenden worden veertien dagen na vaststelling ter beschikking gesteld, tenzij de algemene vergadering op voorstel van de directie anders besluit.
2. Dividenden welke vijf jaren na ter beschikkingstelling niet zijn opgeëist, vervallen aan de vennootschap.

4.2 CONTROLEVERKLARING